

## 主要財務データ

(百万円)

	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
売上高	1,220,772	1,239,921	1,236,333	1,321,512	1,272,130	1,287,253	1,253,457	1,256,386	1,196,803	1,119,191	816,009
売上総利益	342,005	347,788	347,410	370,022	355,456	361,768	365,609	367,282	348,282	322,702	227,565
販売費及び一般管理費	331,012	323,954	320,771	335,376	322,372	328,660	341,673	342,869	319,052	307,023	248,542
営業利益	10,993	23,834	26,639	34,646	33,083	33,107	23,935	24,413	29,229	15,679	△ 20,976
経常利益	27,093	38,452	34,217	38,440	34,563	36,704	27,418	27,325	31,995	19,771	△ 17,171
親会社株主に帰属する当期純利益	2,640	58,891	25,292	21,166	29,886	26,506	14,976	△ 960	13,480	△ 11,187	△ 41,078
総資産	1,237,775	1,227,947	1,223,677	1,284,658	1,291,560	1,293,043	1,312,074	1,275,535	1,247,427	1,223,800	1,198,303
自己資本	406,501	456,583	491,001	524,591	560,362	563,264	568,858	576,396	575,531	542,345	501,936
純資産	418,152	468,479	505,127	541,069	577,655	574,316	579,782	588,091	585,715	550,161	508,275
有利子負債	213,925	173,264	181,263	171,285	160,601	175,871	186,751	139,972	136,746	175,548	208,884
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,211	57,843	4,438	46,022	49,448	43,099	35,373	72,972	28,286	16,281	1,197
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 24,419	△ 15,939	△ 26,312	△ 19,221	△ 34,374	△ 24,481	△ 40,913	△ 26,981	△ 22,450	△ 9,965	△ 4,737
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,241	△ 44,940	2,339	△ 16,151	△ 17,372	△ 3,711	2,413	△ 52,753	△ 9,063	20,259	29,733
設備投資	32,937	19,243	30,499	31,569	29,279	40,043	34,200	38,446	56,526	38,055	29,484
減価償却費	22,933	22,406	21,559	22,228	22,818	23,020	23,562	25,272	25,734	27,021	23,629
1株あたり当期純利益 (円)	6.69	149.28	64.11	53.65	75.74	67.41	38.27	△ 2.47	34.58	△ 28.90	△ 107.96
1株あたり純資産 (円)	1,030.60	1,157.37	1,244.54	1,329.45	1,421.72	1,438.17	1,460.32	1,478.74	1,475.74	1,426.61	1,317.23
1株あたり配当金 (円)	7.00	10.00	10.00	11.00	11.00	12.00	12.00	12.00	12.00	12.00	9.00
売上総利益率	28.02%	28.05%	28.10%	28.00%	27.94%	28.10%	29.17%	29.23%	29.10%	28.83%	27.89%
売上高販管費比率	27.1%	26.1%	25.9%	25.4%	25.3%	25.5%	27.3%	27.3%	26.7%	27.4%	30.5%
売上高営業利益率	0.9%	1.9%	2.2%	2.6%	2.6%	2.6%	1.9%	1.9%	2.4%	1.4%	△ 2.6%
自己資本当期純利益率 (ROE)	0.6%	13.6%	5.3%	4.2%	5.5%	4.7%	2.6%	△ 0.2%	2.3%	△ 2.0%	△ 7.9%
総資産営業利益率 (ROA)	0.9%	1.9%	2.2%	2.8%	2.6%	2.6%	1.8%	1.9%	2.3%	1.3%	△ 1.7%
投下資本利益率 (ROIC)	0.9%	2.3%	2.5%	3.1%	3.0%	3.0%	2.2%	2.3%	2.8%	1.5%	△ 2.0%
自己資本比率	32.8%	37.2%	40.1%	40.8%	43.4%	43.6%	43.4%	45.2%	46.1%	44.3%	41.9%
配当性向	104.6%	6.7%	15.6%	20.5%	14.5%	17.8%	31.4%	-	34.7%	-	-

●「-」としている箇所は、データがないため数値を記載しておりません。  
●「%」の数値は、小数点第2位以下を切り捨てて記載しています。

# 財務データ

## 連結貸借対照表

		(百万円)				(百万円)		
		2020年 3月31日	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2021年 3月31日			
<b>資産の部</b>				<b>負債の部</b>				
<b>流動資産</b>				<b>流動負債</b>				
現金及び預金	74,301	100,041	支払手形及び買掛金	79,742	83,140			
受取手形及び売掛金	119,441	116,415	短期借入金	21,401	31,084			
有価証券	1,718	1,683	コマーシャル・ペーパー	50,000	50,000			
商品	38,128	28,907	未払法人税等	2,897	1,834			
製品	24	5	商品券	77,374	80,012			
仕掛品	2,797	320	賞与引当金	10,447	6,415			
原材料及び貯蔵品	629	549	ポイント引当金	9,870	8,581			
その他	39,007	38,730	商品券回収損引当金	32,799	36,154			
貸倒引当金	△ 3,736	△ 4,205	その他	96,779	80,630			
<b>流動資産合計</b>	<b>272,313</b>	<b>282,448</b>	<b>流動負債合計</b>	<b>381,313</b>	<b>377,853</b>			
<b>固定資産</b>				<b>固定負債</b>				
<b>有形固定資産</b>				<b>社債</b>				
建物及び構築物（純額）	170,907	161,238	長期借入金	64,146	87,800			
土地	533,433	521,541	繰延税金負債	128,011	128,522			
建設仮勘定	5,525	7,649	退職給付に係る負債	36,150	34,570			
使用権資産（純額）	4,914	2,273	関係会社事業損失引当金	100	29			
その他（純額）	20,191	17,550	持分法適用に伴う負債	1,651	2,811			
<b>有形固定資産合計</b>	<b>734,972</b>	<b>710,252</b>	その他	22,266	18,440			
<b>無形固定資産</b>				<b>固定負債合計</b>	<b>292,325</b>	<b>312,173</b>		
ソフトウェア	18,044	15,410	<b>負債合計</b>	<b>673,639</b>	<b>690,027</b>			
のれん	15	-	<b>純資産の部</b>					
その他	22,702	23,453	<b>株主資本</b>					
<b>無形固定資産合計</b>	<b>40,762</b>	<b>38,863</b>	資本金	50,790	50,995			
<b>投資その他の資産</b>				資本剰余金	322,985	323,755		
投資有価証券	108,743	110,558	利益剰余金	183,644	138,865			
長期貸付金	229	177	自己株式	△ 19,304	△ 18,654			
差入保証金	47,968	44,910	<b>株主資本合計</b>	<b>538,115</b>	<b>494,962</b>			
退職給付に係る資産	3,539	3,570	<b>その他の包括利益累計額</b>					
繰延税金資産	10,110	3,270	その他有価証券評価差額金	1,523	3,240			
その他	5,201	4,318	繰延ヘッジ損益	43	46			
貸倒引当金	△ 173	△ 170	為替換算調整勘定	4,625	4,923			
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>175,618</b>	<b>166,635</b>	退職給付に係る調整累計額	△ 1,962	△ 1,236			
<b>固定資産合計</b>	<b>951,353</b>	<b>915,751</b>	<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>4,229</b>	<b>6,973</b>			
<b>繰延資産</b>				新株予約権	1,857	1,447		
社債発行費	133	102	非支配株主持分	5,958	4,891			
<b>繰延資産合計</b>	<b>133</b>	<b>102</b>	<b>純資産合計</b>	<b>550,161</b>	<b>508,275</b>			
<b>資産合計</b>	<b>1,223,800</b>	<b>1,198,303</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,223,800</b>	<b>1,198,303</b>			

●「-」としている箇所は、データがないため数値を記載しておりません。  
●2021年3月期は、2021年5月12日決算開示のデータです。

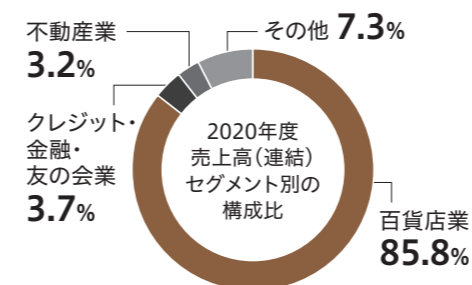
## 連結損益計算書

		(百万円)	
		自 2019年4月1日 至 2020年3月31日	自 2020年4月1日 至 2021年3月31日
売上高	1,119,191	816,009	
売上原価	796,489	588,443	
売上総利益	322,702	227,565	
販売費及び一般管理費	307,023	248,542	
営業利益又は営業損失（△）	15,679	△ 20,976	
営業外収益	16,409	15,804	
営業外費用	12,316	11,999	
経常利益又は経常損失（△）	19,771	△ 17,171	
特別利益	9,751	13,150	
特別損失	31,826	26,975	
税金等調整前当期純損失（△）	△ 2,303	△ 30,997	
法人税、住民税及び事業税	4,544	2,852	
法人税等調整額	5,767	8,231	
法人税等合計	10,312	11,083	
当期純損失（△）	△ 12,615	△ 42,080	
非支配株主に帰属する当期純損失（△）	△ 1,428	△ 1,001	
親会社株主に帰属する当期純損失（△）	△ 11,187	△ 41,078	

## 連結キャッシュ・フロー計算書

		(百万円)	
		自 2019年4月1日 至 2020年3月31日	自 2020年4月1日 至 2021年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	16,281	1,197	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,965	△ 4,737	
財務活動によるキャッシュ・フロー	20,259	29,733	
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 141	53	
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	26,433	26,247	
現金及び現金同等物の期首残高	50,147	76,659	
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 0	△ 108	
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	79	-	
現金及び現金同等物の期末残高	76,659	102,797	

## 連結事業セグメント別構成比／売上高・営業利益の状況



2020年度 売上高・営業利益の状況			
百貨店業	売上高	7,521億円	前期比 72.6%
	営業利益	△ 303億円	(前期は22億円の営業利益)
クレジット・金融・友の会業	売上高	325億円	前期比 84.3%
	営業利益	44億円	前期比 78.5%
不動産業	売上高	283億円	前期比 80.1%
	営業利益	54億円	前期比 91.1%
その他	売上高	636億円	前期比 77.2%
	営業利益	△ 6億円	(前期は16億円の営業利益)