New way, New value

2026年3月期 第1四半期 決算資料

2025年7月30日

双日株式会社

将来情報に関するご注意
本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済環境、為替相場の変動など様々な要因により、大きく変動する可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

Copyright © Sojitz Corporation 2025

目次

資料｜1
2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し

資料｜2
セグメント情報

資料｜3
補足データ集

Copyright © Sojitz Corporation 2025

資料｜1

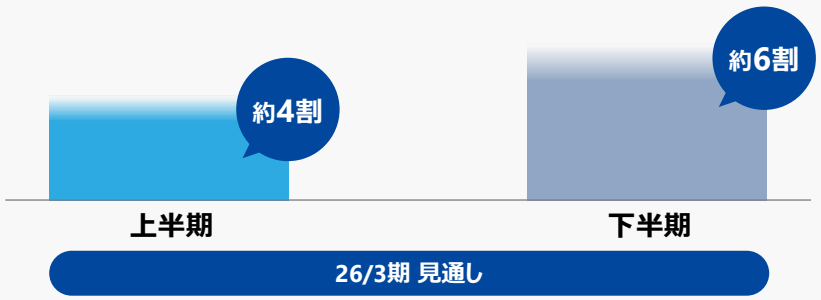
2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し

決算サマリー（2026年3月期 第1四半期）

- 2026年3月期 第1四半期は当期純利益211億円、通期見通しに対し**進捗率18%は期初想定通り**
- 前年同期の一過性利益の反動や原料炭市況下落の影響があるものの、エネルギー・ヘルスケアや化学を中心に堅調に推移
- **米国関税による影響は足元限定的**。期初見通しに織り込んだ▲50億円の枠内で収まる想定

（億円）	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減	26/3期 見通し
当期純利益 ※1	230	**211** 対見通し進捗率 18%	▲ 19	**1,150**
基礎的営業CF ※2	417	**321** 対見通し進捗率 22%	▲ 96	**1,450**
基礎的CF ※3	▲ 31	**▲ 494**	▲ 463	**▲ 750**

収益構成　-上半期/下半期のバランス-



ROE(%)	**11.6**
ROA(%)	**3.6**
一株当たり配当金(円)	**165** 中間82.5円 / 期末82.5円

※1　本資料では、「当期純利益（親会社の所有者に帰属）」を「当期純利益」と表記
※2　基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※3　基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2025

PLサマリー（2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減	主な増減内容等	26/3期 見通し	対見通し 進捗率
収益	6,238	**5,989**	▲ 249	エネルギー・ヘルスケア +296、リテール・コンシューマーサービス +37、金属・資源・リサイクル ▲314、自動車 ▲170	**—**	**—**
売上総利益	849	**822**	▲ 27	エネルギー・ヘルスケア +41、リテール・コンシューマーサービス +21、金属・資源・リサイクル ▲72、自動車 ▲17	**4,000**	21%
販売費及び一般管理費 ※1	▲ 650	**▲ 702**	▲ 52	連結子会社の新規連結による増加	**▲ 2,900**	**—**
その他の収益・費用	40	**22**	▲ 18		**▲ 50**	**—**
金融収益・費用	▲ 7	**▲ 1**	+ 6		**▲ 100**	**—**
持分法による投資損益	86	**108**	+ 22	LNG事業会社、アルミナ精錬事業 等	**500**	**—**
税引前利益	318	**249**	▲ 69		**1,450**	17%
当期純利益	230	**211**	▲ 19		**1,150**	18%
基礎的収益力 ※2	275	**229**	▲ 46		**1,450**	16%
主な一過性損益	29	**18**	▲ 11			
非資源	33	19	▲ 14	前期：関係会社の公募増資による持分変動益 等		
資源	▲ 4	▲ 1	+3			

※1 販売費及び一般管理費のうち貸倒引当金繰入・貸倒償却金額は、前年同期比 ▲1億円（0→▲1）
※2 基礎的収益力=売上総利益 + 販管費（貸倒引当金繰入・貸倒償却を除く）+ 金利収支+ 受取配当金 + 持分法による投資損益

Copyright © Sojitz Corporation 2025

BSサマリー（2026年3月期 第1四半期 実績）

（億円）	25/3末	25/6末	前期末比増減
資産（流動/非流動）	**30,873**	**31,740**	+ 867
現金及び現金同等物	1,923	**1,954**	+ 31
営業債権及びその他の債権（流動）	8,998	**8,962**	▲ 36
棚卸資産	2,759	**3,141**	+ 382
のれん	1,513	**1,696**	+ 183
有形/無形資産/投資不動産	3,818	**4,195**	+ 377
持分法投資及びその他の投資	7,768	**7,681**	▲ 87
その他	4,094	**4,111**	+ 17
負債（流動/非流動）	**20,797**	**21,875**	+ 1,078
営業債務及びその他の債務（流動）	5,965	**5,859**	▲ 106
社債及び借入金	10,864	**11,795**	+ 931
その他	3,968	**4,221**	+ 253
資本	**10,076**	**9,865**	▲ 211
自己資本 ※	9,690	**9,418**	▲ 272

主な増減内容等

棚卸資産
- 連結子会社の新規取得及びリテール事業での増加

のれん
- 連結子会社の新規取得による増加

有形/無形資産/投資不動産
- 連結子会社の取得による増加

社債及び借入金
- 新規調達による増加

その他
- 連結子会社の取得による増加

自己資本
- 当期純利益(+211)
- 為替(▲194)
- 配当支払(▲159)
- 自己株式の取得(▲67)

※ 自己資本は、資本のうち「当社株主に帰属する持分」とする

Copyright © Sojitz Corporation 2025

財務指標（2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

（億円）	25/3末	25/6末	前期末比増減	26/3末見通し
総資産	30,873	**31,740**	+ 867	**33,000**
自己資本 ※1	9,690	**9,418**	▲ 272	**10,200**
うち、株主資本 ※2	7,788	**7,690**	▲ 98	**ー**
自己資本比率 ※1	31.4%	**29.7%**	▲ 1.7%	**30.9%**
グロス有利子負債	10,864	**11,795**	+ 931	**ー**
ネット有利子負債	8,872	**9,781**	+ 909	**10,500**
ネットDER ※1	0.92 倍	**1.04 倍**	+0.12倍	**1 倍程度**
ROE	11.7%	**–**	**–**	**11.6%**
ROA	3.7%	**–**	**–**	**3.6%**
流動比率	159.8%	**157.9%**	▲ 1.9%	
長期調達比率	81.6%	**78.5%**	▲ 3.1%	

※1　自己資本は、資本のうち「当社株主に帰属する持分」とし、自己資本比率の分子／ネットDERの分母に使用
※2　株主資本は、自己資本のうち、その他の資本の構成要素を控除したもの

Copyright © Sojitz Corporation 2025

キャッシュ・フローの状況（2026年3月期 第1四半期 実績）

（億円）	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
営業活動によるCF	▲ 72	**▲ 7**	+ 65
投資活動によるCF	▲ 363	**▲ 544**	▲ 181
フリーCF	▲ 435	**▲ 551**	▲ 116
財務活動によるCF	482	**592**	+ 110
基礎的営業CF ※1	417	**321**	▲ 96
基礎的CF ※2	▲ 31	**▲ 494**	▲ 463

当期の主な内容

営業活動によるCF
- 運転資金の増加
- 営業収入及び配当による収入
  -持分法適用会社からの配当金の受取額-
  24/6期：163億円　　25/6期：173億円

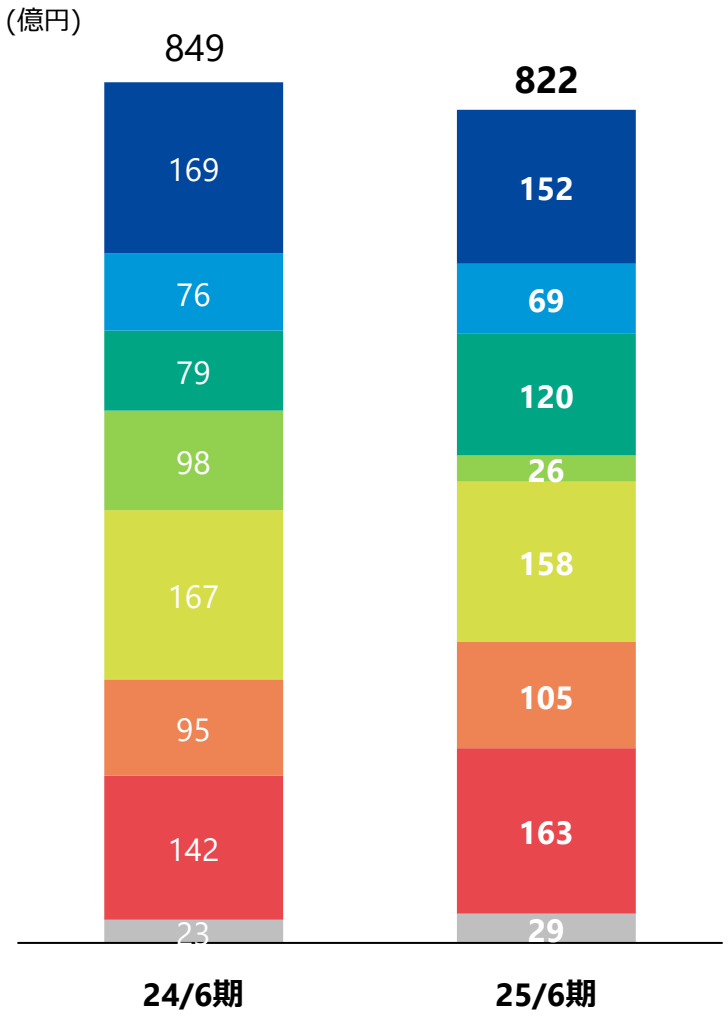
投資活動によるCF
- 豪州インフラ開発企業、SBRラテックスならびにABS樹脂製造・販売・研究開発事業、パナマ自動車販売事業、シンガポールヘルスケア事業への出資等による支出

財務活動によるCF
- 借入金の調達による収入

※1　基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※2　基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得
（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2025

セグメント別 売上総利益（2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

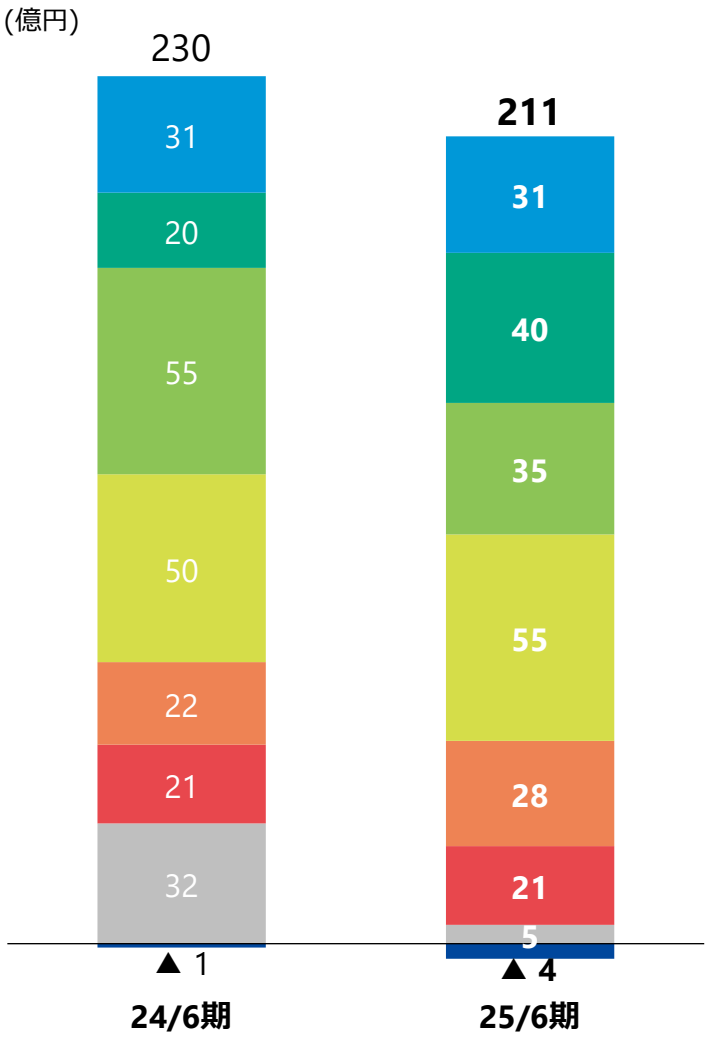


(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減	26/3期 見通し	対見通し 進捗率
自動車	169	**152**	▲ 17	**700**	**22%**
航空・社会インフラ	76	**69**	▲ 7	**300**	**23%**
エネルギー・ヘルスケア	79	**120**	+ 41	**750**	**16%**
金属・資源・リサイクル	98	**26**	▲ 72	**250**	**10%**
化学	167	**158**	▲ 9	**750**	**21%**
生活産業・アグリビジネス	95	**105**	+ 10	**400**	**26%**
リテール・コンシューマーサービス	142	**163**	+ 21	**700**	**23%**
その他	23	**29**	+ 6	**150**	**19%**
合計	849	**822**	▲ 27	**4,000**	**21%**

※ 2025年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前期の公表数値を変更

Copyright © Sojitz Corporation 2025

セグメント別 当期純利益（2026年3月期 第1四半期 実績）



(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減	増減要因
自動車	▲ 1	**▲ 4**	▲ 3	プエルトリコの自動車販売事業で 米国関税影響等により減益
航空・社会インフラ	31	**31**	0	概ね横ばい
エネルギー・ヘルスケア	20	**40**	＋ 20	省エネ・ESCO事業の新規連結及び取引増加や、 太陽光発電関連の資産入替、 LNG事業会社の収益貢献等により増益
金属・資源・リサイクル	55	**35**	▲ 20	石炭事業の市況下落等により減益
化学	50	**55**	＋ 5	堅調に進捗
生活産業・アグリビジネス	22	**28**	＋ 6	海外肥料事業における販売数量増加等により増益
リテール・コンシューマーサービス	21	**21**	0	概ね横ばい
その他	32	**5**	▲ 27	前期における一過性の利益計上の反動による減益
合計	230	**211**	▲ 19	

Copyright © Sojitz Corporation 2025

セグメント別 当期純利益（2026年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

（億円）	25/6期 実績	26/3期 見通し	対見通し 進捗率	26/3期の見方
自動車	▲4	**60**	**ー**	パナマの自動車販売事業等からの収益貢献を見込む 豪州中古車事業は白字化に向け事業改善に注力。米国関税影響は引き続き注視
航空・社会インフラ	31	**125**	**25%**	航空機関連・防衛関連取引等で引き続き堅調な推移を見込む
エネルギー・ヘルスケア	40	**230**	**17%**	省エネ・ESCO事業やLNG事業会社からの収益貢献、 新規投資案件からの収益貢献開始を見込む
金属・資源・リサイクル	35	**250**	**14%**	豪州石炭事業の生産力強化に引き続き注力
化学	55	**200**	**28%**	海外トレード事業等は順調に推移 新規投資案件からの収益貢献開始を見込む
生活産業・アグリビジネス	28	**85**	**33%**	概ね見通し通り
リテール・コンシューマーサービス	21	**130**	**16%**	概ね見通し通り 水産事業や国内リテール事業からの収益貢献を見込む
その他	5	**70**	**7%**	デジタル関連会社からの収益貢献や資産入替、 全社税金損益等を見込む
合計	211	**1,150**	**18%**	

Copyright © Sojitz Corporation 2025

キャッシュ・フロー・マネジメント

sojitz
New way, New value

- 基礎的営業CFの**7割**程度を成長基盤強化のための**成長投資**(含む人材投資)、**3割**程度を**株主還元**に充当していく計画
- 新規投資は計画通り着実に実行しており、引き続き**質の高い案件**を厳選し**スピード感をもって実行**

	（億円）	中計2020-2023 19/3期～24/3期 6カ年累計実績	中計2026 25/3期～27/3期 3カ年累計見通し	25/3期 実績	25/6期 実績	26/3期 見通し	対見通し 進捗率
キャッシュ・イン	基礎的営業CF ※1	6,020 億円	4,500 億円	1,350 億円	320 億円	1,450 億円	22%
	資産入替（回収）	4,510 億円	1,800 億円	225 億円	45 億円	500 億円	9%
キャッシュ・アウト	新規投資	▲ 7,095 億円	▲ 6,000 億円	▲ 1,030 億円	▲ 550 億円	▲ 2,000 億円	28%
	Capex 他		▲ 400 億円	▲ 310 億円	▲ 85 億円	▲ 250 億円	34%
	株主還元 ※2	▲ 2,040 億円	▲ 1,300 億円	▲ 555 億円	▲ 225 億円	▲ 450 億円	50%
	基礎的CF ※3	1,395 億円	▲ 1,400 億円	▲ 320 億円	▲ 495 億円	▲ 750 億円	―

※1 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※2 自己株式取得を含む
※3 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2025

投資･資産入替（2026年3月期 第1四半期）

投資合計	550億円		
主な内訳	エッセンシャルインフラ	300億円	● 豪州インフラ開発企業 ● シンガポールヘルスケア事業　等
	フードバリューチェーン	5億円	
	エネルギー・ 素材ソリューション	135億円	● SBRラテックスならびにABS樹脂製造・販売・研究開発事業　等
	その他	110億円	● パナマ自動車販売事業　等

資産入替額合計	45億円
主な内訳	● 国内太陽光発電事業 売却 ● 政策保有株式 売却　等

● 自動車本部 ● 航空・社会インフラ本部 ● エネルギー・ヘルスケア本部 ● 金属・資源・リサイクル本部 ● 化学本部 ● 生活産業・アグリビジネス本部 ● リテール・コンシューマーサービス本部 ● その他

Copyright © Sojitz Corporation 2025

双日らしい成長ストーリー

sojitz
New way, New value

「双日らしい成長ストーリー」の実現

双日らしい成長ストーリーの実現を通じ、ポートフォリオを変革し、Next Stageへ

新規投資の拡大

- **持続的成長期待の高い事業領域**の獲得・拡大
- **競争優位を活かす事業領域**への継続投資
- **双日らしい事業群・カタマリ**を多数創出

既存事業を磨く

- **既存の強み**を**活用**し、機能を拡充
  収益力の更なる**引き上げ**
- **外部パートナーとの共創**
  新たな価値の提供・事業を拡大
- 赤字事業・不振事業の
  徹底的な収益改善と見極め

Copyright © Sojitz Corporation 2025

双日らしい成長ストーリー　①化学事業

sojitz
New way, New value

勝ち筋

市場ニーズの**先読み力**と**広範な顧客基盤**を武器に
トレード機能を強靭化し、
ポストコロナにおいて**100億円超の成長**を**達成**
長年のトレード経験に基づく**知見ある領域**での**新規投資**により、
収益力を更に強化することで、**当期純利益300億円へ**

- 環境対応型の次世代ビジネスの構築

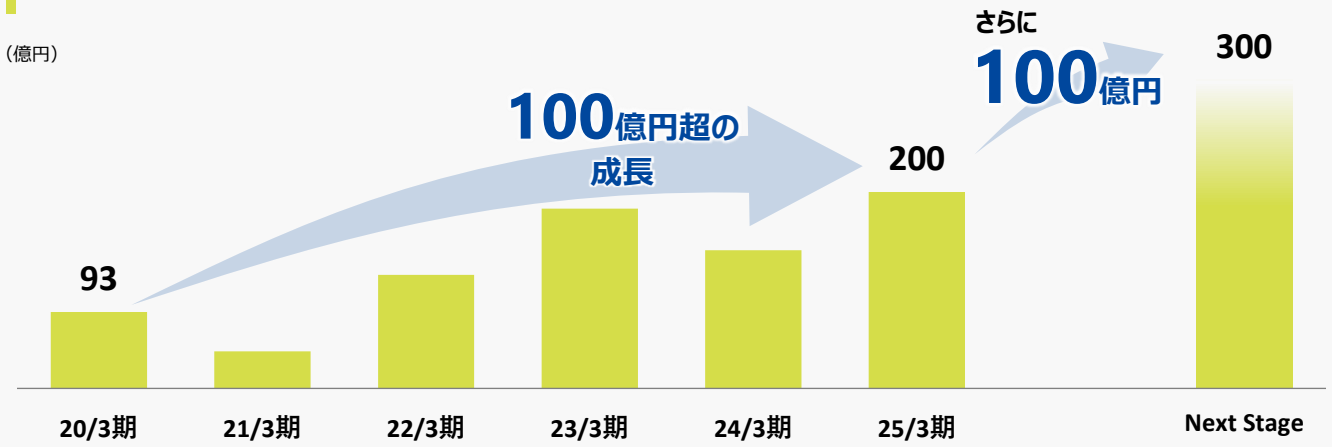
知見ある領域での新規投資

- 製造など新たな領域への拡張
- トレード強靭化との相乗効果

勝ち筋

トレード強靭化（サプライチェーンの変化を先読み、より強い商流創出）

化学本部当期純利益



リチウムイオン電池の高い社会ニーズ

日本エイアンドエルを連結子会社化

2025年6月　**同社株式の66.5%を取得**

リチウムイオン電池の黎明期から同社製品のトレードビジネスに着手　×　グローバルなEV化による電池需要増加

1. 既存の電池部材トレード拡大
2. 欧州・アジアへの領域拡大
3. 製紙・自動車産業向けビジネスの幅出し

電池部材のリーディングカンパニーへ

企業情報	リチウムイオン電池や紙のコーティング等に使用されるSBRラテックス、自動車・家電向けABS樹脂の製造・販売・研究開発を行う

Copyright © Sojitz Corporation 2025

双日らしい成長ストーリー　②航空関連事業

sojitz
New way, New value

積み重ねた歴史と実績を礎に、変わりゆく空の市場を先読みし、次なる価値と収益機会を創出し続ける

航空業界との連携を軸に新事業へ

勝ち筋

- ワールドクラスのパートナー群
- 多岐に渡る事業基盤
- 高度な専門人材
- 強みを活かした新領域への展開力

国内エアライン出資参画
Solaseed Air　AIR DO　SKY SKYMARK AIRLINES

航空関連サービス事業
機内食・免税・物販・航空部品サービス等
Jalux　SRIC

ビジネスジェット事業（日本No.1）
PHENIX JET　Japcon　OAS

国内外空港運営事業

オペレーションビジネス

航空機リース
エンジンリース

アセットビジネス

国際線ビジネスジェット共同保有プログラム（日本初）
Share Jet Program

防衛関連サービス
輸送機PFI・PBL等※

無人機・無人システム
MQ-9B シーガーディアン
スキャンイーグル

民間航空機
国内1,000機超 納入実績
1956年～ Boeing社

防衛・安全保障

代理店ビジネス

次なるトランジション

新規

Share Jet Program（日本初）

国際線用大型ビジネスジェットの共同保有サービスを開始

- 太平洋横断可能な大型ビジネスジェットの共同保有仲介の新サービス開始
- 移動ニーズの高まりや多様化に対応機体維持コスト等を分担できる共同保有モデル
- 2027年運航開始予定／2030年までに10機体制へ
- ボンバルディア製　最新型機「グローバル8000」スタンダード機「グローバル6500」

先読み・変革・挑戦

※ PFI（Private Finance Initiative）：民間資金活用公共事業　※ PBL（Performance-Based Logistics）：成果保証契約

Copyright © Sojitz Corporation 2025

双日らしい成長ストーリー　③パナマ自動車販売事業

sojitz
New way, New value

パナマにおいて優位性あるポジションを構築し、市場の成長を取り込む

勝ち筋

周辺地域に根差し培った人材とノウハウをテコに
成長力を持つ**ニッチ市場**で
地域ドミナントの構築に向けリソースを集中投下し
広範な**バリューチェーン**で優位性を築く

新規
Petroautos, S.A
国内販売台数 No.3
Hyundaiブランドの販売
- 輸入から小売販売まで一貫して提供する自社ネットワーク（9拠点）

2025

販売台数実績2位＋3位の事業基盤に拡大
ブランド力と顧客ロイヤルティの向上に取り組む

既存
Silaba Motors S.A.
国内販売台数 No.2
Kia、Mazdaブランド等の販売
- 輸入から小売販売まで一貫して提供する自社ネットワーク（8拠点）

2024

実績やノウハウをもとに
新たな市場での優位性を構築
- **プエルトリコとのシナジー効果**
  ー 人材とノウハウ（マーケティング・サービスなど）
- **周辺領域への延伸、**
  機能強化・バリューチェーンを拡充

パナマ

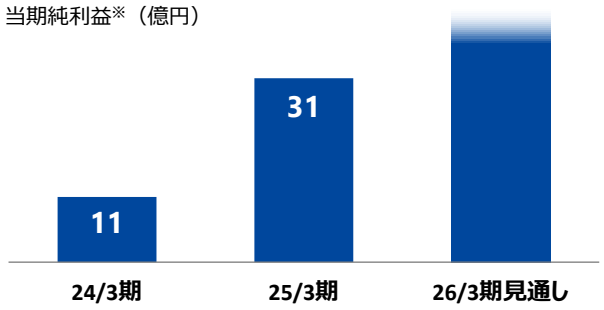
プエルトリコ
Sojitz de Puerto Rico Corporation
Hyundaiブランド車の販売実績を積み上げるとともに、事業運営ノウハウの蓄積やネットワークを構築

＋

アルゼンチン、ベネズエラ、パキスタン、タイにおける実績

成長市場パナマ
- 中南米における金融・物流の要衝
- 人口増加と経済成長により、自動車市場の拡大が見込まれる

中南米地域 自動車販売事業の収益推移と見通し



※ 事業の損益から一過性損益等を控除した実力値ベース

Copyright © Sojitz Corporation 2025

商品、為替、金利の市況実績･前提

	2024年度 市況実績 （4-6月平均）	2025年度 市況前提 （年平均）	2025年度 市況実績 （4-6月平均）	直近市況実績 （25/7/24時点）
石炭（原料炭） ※1	US$242/t	US$180/t	US$184/t	**US$176/t**
石炭（一般炭） ※1	US$136/t	US$100/t	US$100/t	**US$110/t**
原油（Brent）	US$85.0/bbl	US$70.0/bbl	US$66.7/bbl	**US$69.2/bbl**
為替 ※2	JPY158.2/US$	JPY145.0/US$	JPY143.8/US$	**JPY146.5/US$**
金利（TIBOR）	0.22%	1.00%	0.78%	**0.77%**

※1　石炭の市況実績については、一般的な市場価格であり、当社の販売価格とは異なる

※2　為替の収益感応度（米ドルのみ）は、JPY1/US$ 変動すると、売上総利益で年間8億円程度、当期純利益で年間3億円程度、自己資本で20億円程度の影響

Copyright © Sojitz Corporation 2025

株主還元

- 累進的かつ予見性のある安定的な配当方針により前期比**+10%の増配（150円⇒165円）**
- 足元の株価水準及び基礎的営業CFの進捗状況を踏まえた**自己株式取得を決定し実行中**
  （2025年5月公表/100億円または280万株を上限）

株主還元方針

※「中期経営計画2026」再掲

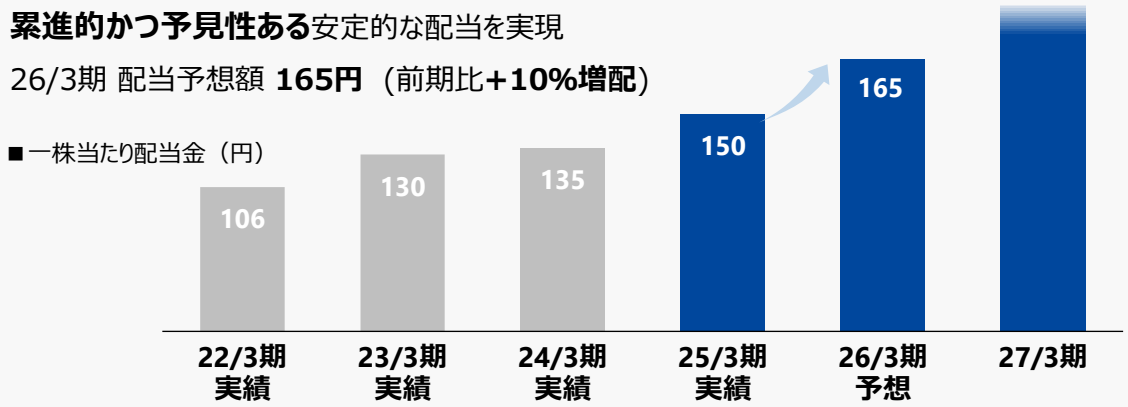
株主還元

基礎的営業CF(3カ年累計)の
3割程度を株主還元に充当

- **株主資本DOE4.5%**とした**累進的な配当方針**
- **機動的な自己株式の取得**

一株当たり配当金

- **累進的かつ予見性ある**安定的な配当を実現
- 26/3期 配当予想額 **165円**（前期比**+10%増配**）



自己株式取得

- 2025年5月1日に**100億円**または**280万株**を上限とする**自己株式取得を決定**
  （取得期間：2025年5月2日～2025年7月31日）
- このうち、2025年6月末までに約**67億円**、約**190万株**の**自己株式取得を実行**

- **自己株式取得の実績と見通し**
  （拠出ベース）

22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期 見通し
150億円	0億円	426億円	240億円※	100億円

※ 2024年2月22日公表分の一部を含む

Copyright © Sojitz Corporation 2025

資料｜2

セグメント情報

※　2025年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前期の公表数値を変更しております

自動車

業績サマリー

(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	169	**152**	▲ 17
販管費	▲ 154	**▲ 146**	+ 8
持分法投資損益	1	**2**	+ 1
当期純利益	▲ 1	**▲ 4**	▲ 3

	25/3末	25/6末	前期末比 増減
総資産	2,897	**3,115**	+ 218

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 中南米地域の自動車販売事業からの堅調な収益貢献
- プエルトリコの自動車販売事業で米国関税影響等により減益

26/3期の見方

見通し　60億円　進捗率　－%

- 中南米地域の自動車販売事業等からの収益貢献を見込む
- 豪州中古車販売事業は白字化に向け事業改善に注力

〔既存事業の立て直しの状況〕
(豪州中古車販売事業)

- 現地中古車市況は一定のレンジで変動し、低水準が継続
- ベストプラクティスの共有・徹底による店舗利益率の改善、新規店舗開設による白字化を図る

＜米国関税による影響＞

- 北米での自動車販売事業への影響を注視

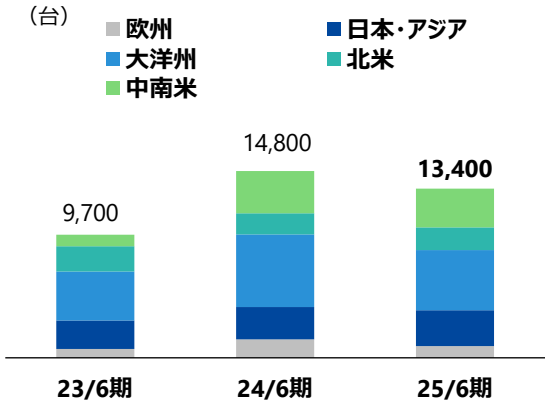
双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	16億円	60億円	･･･	150億円

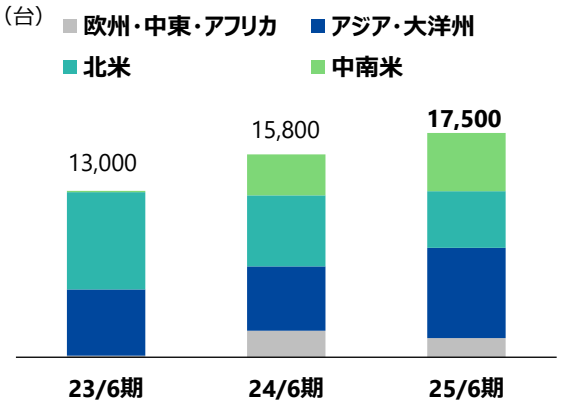
	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	5.0%	8.0%	･･･	8.0%

自動車販売台数推移

ディーラー事業



ディストリビューター事業



※ 関係会社個社の販売台数（100%ベース）
※ 双日単体の輸出トレード台数を含む

Copyright © Sojitz Corporation 2025

自動車

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	主な展開国
自動車販売事業（地域別）												
-日本・アジア地域	▲ 2	4	▲ 1	▲ 2	**▲ 1**	**▲ 3**	—	—	—	**▲ 3**	▲1	日本、フィリピン、パキスタン 等
-大洋州地域	▲ 3	▲ 6	▲ 5	▲ 5	**▲ 19**	**▲ 4**	—	—	—	**▲ 4**	▲1	豪州 等
-北米地域	4	2	7	7	**20**	**6**	—	—	—	**6**	+2	米国、プエルトリコ 等
-中南米地域	7	6	11	7	**31**	**7**	—	—	—	**7**	0	パナマ、ブラジル、アルゼンチン 等
-欧州地域	▲ 1	0	1	▲ 3	**▲ 3**	**▲ 3**	—	—	—	**▲ 3**	▲2	ノルウェー、ウクライナ 等
（一過性損益）	0	0	5	5	**10**	**0**	—	—	—	**0**	0	
本部 当期純利益	▲ 1	2	11	4	**16**	**▲ 4**	—	—	—	**▲ 4**	▲3	

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの

Copyright © Sojitz Corporation 2025

航空・社会インフラ

業績サマリー

（億円）	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	76	**69**	▲7
販管費	▲ 43	**▲ 46**	▲3
持分法投資損益	12	**14**	+2
当期純利益	31	**31**	0
	25/3末	**25/6末**	**前期末比 増減**
総資産	3,788	**3,601**	▲187

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 防衛関連や航空機関連取引が堅調に推移

26/3期の見方
見通し　125億円　進捗率 25%

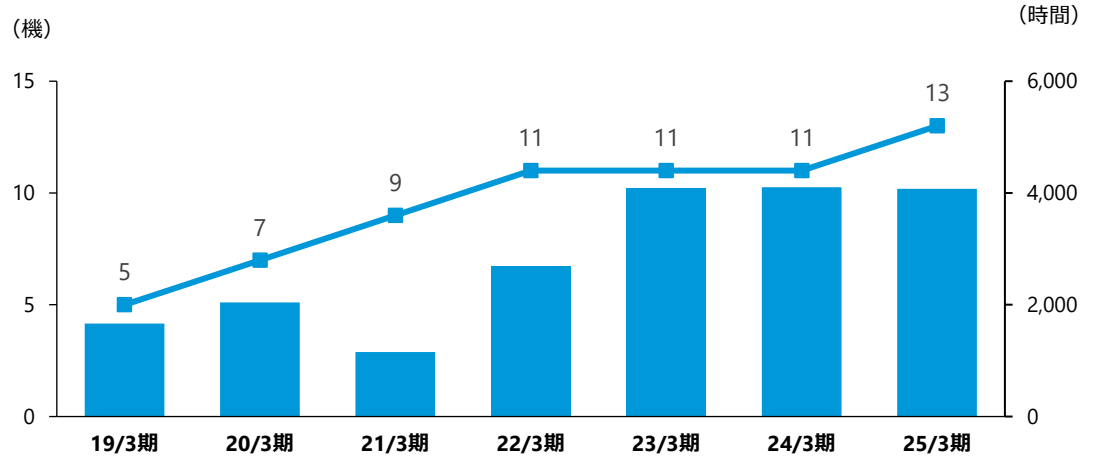
- 引き続き、防衛関連や航空機関連取引の堅調な推移を見込む

※　上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	123億円	125億円	・・・	250億円
	FY24実績	**中計2026ターゲット**		**Next Stage**
CROIC	5.0%	6.0%	・・・	8.0%

ビジネスジェット事業　管理機体数及び総フライト時間推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

航空・社会インフラ

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
輸送機アセマネ事業	–	2	9	3	10	**24**	**12**	—	—	—	**12**	+10	航空機代理店事業、 航空機リース事業、船舶事業 等	–
ビジネスジェット事業	–	9	2	3	1	**15**	**2**	—	—	—	**2**	▲7	機体売買支援、運航管理、 チャーター	–
交通EPC事業	–	0	0	0	0	**0**	**▲ 1**	—	—	—	**▲ 1**	▲1	鉄道EPC事業(インド・インドネシア)	–
産業都市インフラ事業														
-PT. Puradelta Lestari Tbk	25%	9	11	7	5	**32**	**8**	—	—	—	**8**	▲1	住宅・工業・商業団地の 総合都市インフラ開発、運営 (インドネシア)	12月
双日エアロスペース	100%	6	6	5	6	**23**	**5**	—	—	—	**5**	▲1	航空・防衛産業関連機器の 輸出入・販売	3月
（一過性損益）	–	0	15	0	▲ 15	**0**	**0**	—	—	—	**0**	0		
本部　当期純利益		31	28	33	31	**123**	**31**	—	—	—	**31**	0		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2025

エネルギー・ヘルスケア

業績サマリー

（億円）	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	79	**120**	+41
販管費	▲ 81	**▲ 124**	▲43
持分法投資損益	32	**44**	+12
当期純利益	20	**40**	+20
	25/3末	25/6末	前期末比 増減
総資産	6,061	**6,326**	+265

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 省エネ・ESCO事業の新規連結及び取引増加
- 太陽光発電関連事業の資産入替による収益貢献
- LNG事業会社における販売数量増加

26/3期の見方
見通し　230億円　進捗率　17%

- 省エネ・ESCO事業やLNG事業会社からの収益貢献を見込む
- 新規投資案件からの収益貢献開始
- Capella社(豪州インフラ開発企業)は下期からの収益貢献開始を見込む

※　上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	224億円	230億円	･･･	500億円

	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	2.3%	4.0%	･･･	6.0%

カタマリ構築の進捗

省エネ・ESCO事業

目指すターゲット

省エネ・ESCO事業を拡大、
さらに**エネルギーソリューション事業へ昇華**
CROICの更なる向上を目指す

事業群の収益見通し

中計 2026　**70億円**　　Next Stage　**100億円**

取組状況

- 高まるエネルギー需要と共に、省エネルギーのニーズは着実に伸長。エネルギーソリューション事業確立に向けた強固な基盤構築を推進
- 24年10月米国、25年1月豪州の新規買収を実施。
更なる事業領域の拡大、安定収益のカタマリを着実に構築中

Copyright © Sojitz Corporation 2025

エネルギー・ヘルスケア

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
エネルギー関連・火力発電事業														
-エルエヌジージャパン	50%	5	21	18	50	**94**	**29**	—	—	—	**29**	+24	LNG事業及び関連投融資	3月
-Glover Gas & Power B.V.	25%	1	4	4	2	**11**	**3**	—	—	—	**3**	+2	ガス供給及びガス関連事業（ナイジェリア）	12月
-火力発電事業	–	3	1	7	0	**11**	**▲3**	—	—	—	**▲3**	▲6	米国、中東 等	–
再エネ・脱炭素事業														
-再生可能エネルギー事業	–	3	0	▲2	▲2	**▲1**	**10**	—	—	—	**10**	+7	国内外再生可能エネルギー事業	–
-省エネ・ESCO事業	–	8	13	28	14	**63**	**11**	—	—	—	**11**	+3	海外省エネ・ESCO事業（北米・豪州等）	–
-電力小売事業	–	3	0	2	1	**6**	**0**	—	—	—	**0**	▲3	欧州電力小売事業（スペイン、アイルランド）	–
社会インフラ・PPP事業														
-Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	100%	6	6	5	28	**45**	**5**	—	—	—	**5**	▲1	病院施設運営事業への投融資（トルコ）	12月
-双日マシナリー	100%	5	8	6	19	**38**	**4**	—	—	—	**4**	▲1	一般産業機械類の輸出入・販売	3月
（一過性損益）	**–**	0	5	10	10	**25**	**0**	—	—	—	**0**	0		
本部　当期純利益		20	30	37	137	**224**	**40**	—	—	—	**40**	+20		

※ 再生可能エネルギー事業、火力発電事業、省エネ・ESCO事業は、関連の主要事業会社の損益合算値を記載
※ 省エネ・ESCO事業は業績算出方法の変更に伴い、過年度数値を一部修正
※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益等から一過性損益を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2025

金属・資源・リサイクル

業績サマリー

(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	98	**26**	▲72
販管費	▲ 41	**▲ 39**	+2
持分法投資損益	31	**38**	+7
当期純利益	55	**35**	▲20
	25/3末	**25/6末**	**前期末比 増減**
総資産	4,871	**4,532**	▲339

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 石炭事業の市況下落

〔原料炭市況〕
前年同期比　▲$58/t
24/6期 $242/t ⇒ 25/6期 $184/t

〔石炭事業の増減〕
市況、為替などの外部要因　▲30

26/3期の見方
見通し　250億円　進捗率 14%

- 足元の石炭市況の水準を踏まえ前期比減益を見込む
- 石炭事業の生産力強化・コスト改善に引き続き注力

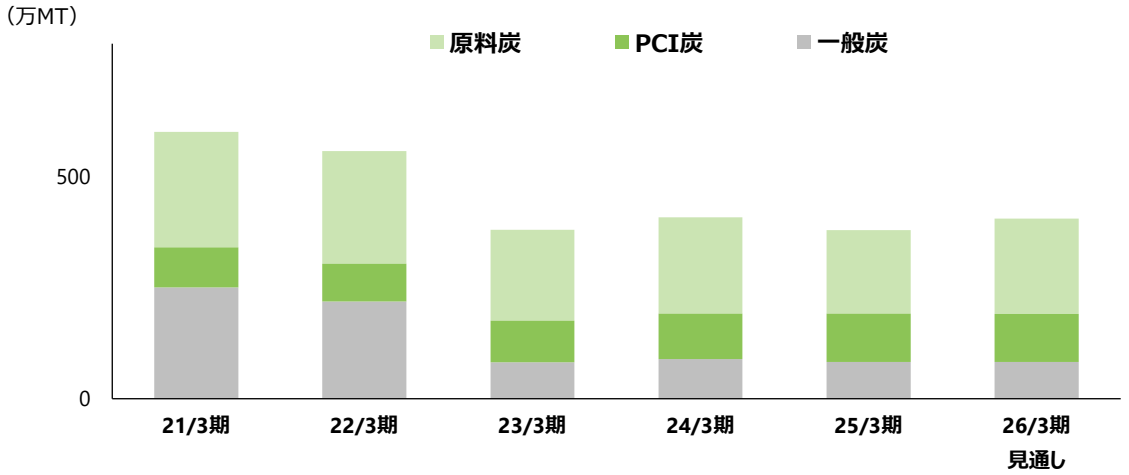
※　上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	292億円	250億円	…	350億円

	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	10.5%	15.0%	…	12.0%

石炭販売量推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

金属・資源・リサイクル

sojitz
New way, New value

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
Sojitz Development Pty. Ltd.	100%	25	11	43	1	**80**	**▲ 8**	—	—	—	**▲ 8**	▲33	石炭鉱山への投資（豪州）	3月
メタルワン	40%	28	36	24	31	**119**	**24**	—	—	—	**24**	▲4	鉄鋼関連商品の輸出入、外国間及び国内販売等（日本）	3月
上流権益	–	1	17	21	38	**77**	**9**	—	—	—	**9**	+8	アルミナの製造、アルミナ生産会社への投資（豪州） ニオブ生産会社への投資・管理（ブラジル）等	–
（一過性損益）	–	▲ 5	0	▲ 5	10	**0**	**0**	—	—	—	**0**	**+5**		
本部　当期純利益		55	62	86	89	**292**	**35**	—	—	—	**35**	▲20		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2025

化学

業績サマリー

(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	167	**158**	▲9
販管費	▲ 86	**▲ 89**	▲3
持分法投資損益	0	**0**	0
当期純利益	50	**55**	+5
	25/3末	**25/6末**	**前期末比 増減**
総資産	3,097	**3,643**	+546

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- メタノール市況下落の影響あるも、トレードは堅調に進捗

26/3期の見方
見通し　200億円　進捗率 28%

- 前期の工業塩関連特別配当の反動影響があるものの、既存トレード事業の伸長や新規投資による新たな事業領域からの収益貢献により、前期並みを見込む
- 日本エイアンドエル(SBRラテックスならびにABS樹脂製造・販売・研究開発)は25/9期からの収益貢献開始を見込む

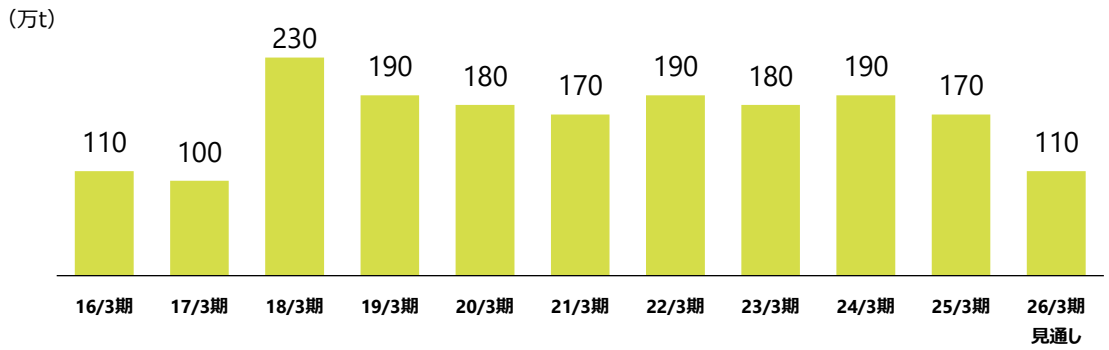
※　上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	200億円	200億円	･･･	300億円

	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	13.4%	10.0%	･･･	12.0%

メタノール販売量推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

化学

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
PT. Kaltim Methanol Industri	85%	13	14	7	13	**47**	**11**	—	—	—	**11**	▲2	メタノールの製造・販売（インドネシア）	3月
双日プラネット	100%	5	3	5	3	**16**	**2**	—	—	—	**2**	▲3	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売	3月
Sojitz SOLVADIS GmbH	100%	5	5	2	3	**15**	**5**	—	—	—	**5**	0	欧州地域における化学品の貿易・販売	3月
単体トレード	–	13	18	42	14	**87**	**10**	—	—	—	**10**	▲3	工業塩、レアアース、芳香族、フェノール、機能化学品等	–
海外地域トレード	–	8	7	7	8	**30**	**8**	—	—	—	**8**	0	海外現地法人における化学品全般・合成樹脂トレーディング事業	–
（一過性損益）	–	0	0	0	▲ 10	**▲ 10**	**10**	—	—	—	**10**	+10		
本部　当期純利益		50	47	64	39	**200**	**55**	—	—	—	**55**	+5		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2025

生活産業・アグリビジネス

業績サマリー

(億円)	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	95	**105**	+10
販管費	▲ 66	**▲ 65**	+1
持分法投資損益	3	**4**	+1
当期純利益	22	**28**	+6
	25/3末	25/6末	前期末比 増減
総資産	2,441	**2,497**	+56

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 海外肥料事業における販売促進活動により、販売数量が増加

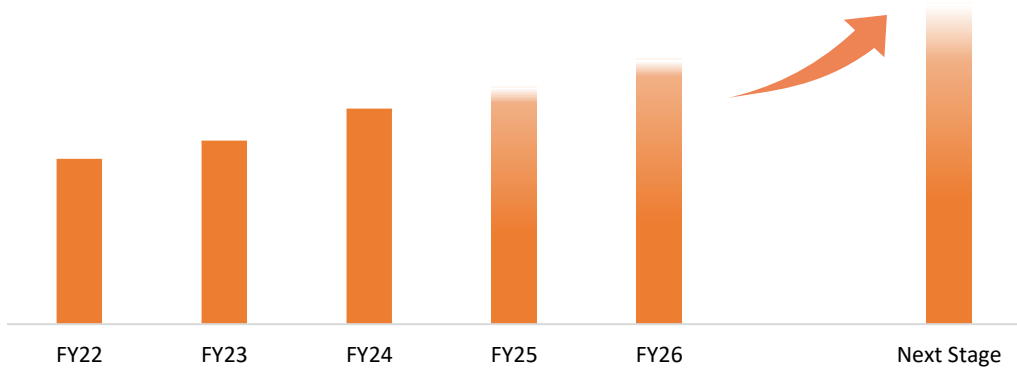
26/3期の見方
見通し 85億円 進捗率 33%

- 概ね見通し通り

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	64億円	85億円	･･･	200億円
	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	9.3%	10.0%	･･･	12.0%

肥料販売数量推移（3社合計）



- 需要の確実な取込みに繋がるDX活用や商品ラインナップ・サービス拡充等を含む販売活動を通じた販売数量の増加を目指す
- 各国農業への更なる貢献を実現するべく、高度化成肥料の製造販売をコアに、地域・事業領域の拡大も図っていく

Copyright © Sojitz Corporation 2025

生活産業・アグリビジネス

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
肥料事業														
-Thai Central Chemical Public Company(TCCC)	95.3%	17	23	9	12	**61**	**28**	—	—	—	**28**	+11	肥料の製造・販売（タイ）	3月
-Atlas Fertilizer Corporation(AFC)	100%	6	6	5	1	**18**	**5**	—	—	—	**5**	▲1	肥料の製造・販売、輸入肥料販売（フィリピン）	3月
-Japan Vietnam Fertilizer Company(JVF)	75%	4	1	2	2	**9**	**4**	—	—	—	**4**	0	肥料の製造・販売（ベトナム）	3月
双日建材	100%	2	2	2	3	**9**	**3**	—	—	—	**3**	+1	総合建材販売	3月
Saigon Paper	97.7%	0	1	0	▲4	**▲3**	**▲1**	—	—	—	**▲1**	▲1	製紙事業（ベトナム）	12月
（一過性損益）	–	0	0	0	▲10	**▲10**	**0**	—	—	—	**0**	0		
本部　当期純利益		22	22	18	2	**64**	**28**	—	—	—	**28**	+6		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、25/6末時点のものを記載
※ 肥料事業の特徴は以下の通り
TCCC：最終需要家のコメ農家は雨季が施肥タイミングとなり、上期に利益が偏重
AFC：主要作物のコメ・コーンは二期作のため、上期・下期共に肥料需要がある
JVF：主要作物であるコメ、コーヒー、サトウキビ向けを中心に上期・下期共に肥料需要がある

Copyright © Sojitz Corporation 2025

リテール・コンシューマーサービス

業績サマリー

（億円）	24/6期 実績	25/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	142	**163**	+21
販管費	▲ 121	**▲ 135**	▲14
持分法投資損益	8	**7**	▲1
当期純利益	21	**21**	0

	25/3末	25/6末	前期末比 増減
総資産	5,868	**6,123**	+255

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 概ね横ばい

26/3期の見方
見通し　130億円　進捗率 16%

- 国内リテール事業および水産事業からの堅調な収益貢献を見込む

＜米国関税による影響＞

- ベトナムの内需への影響を注視

※　上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画		Next Stage
当期純利益	114億円	130億円	･･･	300億円

	FY24実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	4.2%	6.0%	･･･	8.0%

カタマリ構築の進捗

ベトナムリテール事業

目指すターゲット

市場成長が見込まれる同領域において、卸売から小売、総菜、倉庫事業など
リテールバリューチェーンを強化

事業群の収益見通し

中計 2026　30億円　　Next Stage　100億円

水産事業

目指すターゲット

国内事業の収益力を高めるとともに
伸長する海外市場での取組を強化

事業群の収益見通し

中計 2026　40億円　　Next Stage　80億円

Copyright © Sojitz Corporation 2025

リテール・コンシューマーサービス

sojitz
New way, New value

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	25/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
ベトナムリテール事業	–	2	3	4	6	**15**	**1**	—	—	—	**1**	▲1	食品・消費財卸売、ミニストップベトナム、四温度帯物流、惣菜加工品製造 等	–
-卸売事業	–	4	5	4	8	**21**	**3**	—	—	—	**3**	▲1	食品・消費財卸売	–
-小売事業	–	▲1	▲2	▲1	▲1	**▲5**	**▲1**	—	—	—	**▲1**	0	ミニストップベトナム	–
国内リテール事業	–	8	10	9	7	**34**	**9**	—	—	—	**9**	+1	ロイヤルHD、双日ロイヤルインフライトケイタリング、JALUX等	–
水産事業	–	3	8	22	3	**36**	**5**	—	—	—	**5**	+2	マリンフーズ、トライ産業、大連翔祥、双日ツナファーム鷹島、Sushi Avenue	–
-マリンフーズ	100%	1	4	14	▲1	**18**	**2**	—	—	—	**2**	+1	水産食品加工会社	3月
-トライ産業	100%	1	5	6	2	**14**	**2**	—	—	—	**2**	+1	冷凍マグロ加工販売会社	3月
国内不動産事業	–	0	2	0	3	**5**	**2**	—	—	—	**2**	+2	商業施設運営事業、バリューアップ事業等	–
双日食料	100%	8	8	6	7	**29**	**7**	—	—	—	**7**	▲1	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・加工食品・その他各種食料品の販売	3月
双日ファッション	100%	2	1	2	2	**7**	**2**	—	—	—	**2**	0	綿・化合繊維物等のプリント、無地・先染等の企画加工卸売販売	3月
（一過性損益）	–	5	5	0	0	**10**	**5**	—	—	—	**5**	0		
本部　当期純利益		21	24	51	18	**114**	**21**	—	—	—	**21**	0		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、25/6末時点のものを記載
※ 当社主要関係会社のうち、右記の上場会社については、各社ホームページをご参照：フジ日本(株)　（持分）、ロイヤルホールディングス(株)（持分）

Copyright © Sojitz Corporation 2025

資料｜3

補足データ集

株主還元方針

株主還元方針 ※「中期経営計画2026」再掲

基礎的営業CF(3ヵ年累計)の3割程度を株主還元に充当

- **株主資本DOE4.5%とした累進的な配当方針**
- **機動的な自己株式の取得**

基礎的営業CF
(中期経営計画2026 3ヵ年累計見通し)
4,500億円

70%程度
- 成長投資
- ヒト投資

30%程度
- 配当 約1,050億円
- 自己株式取得

株主還元総額 約1,300億円

株主資本DOEの考え方

資本
- 自己資本
  - 株主資本
    - 資本金
    - 資本剰余金
    - 利益剰余金
    - ▲自己株式
  - ×4.5%
  - その他の資本の構成要素
    - 主に株価や為替の変動によって増減する部分
- 非支配持分

増減の主な要因
- 当期純利益の積み上げ
- 株主還元

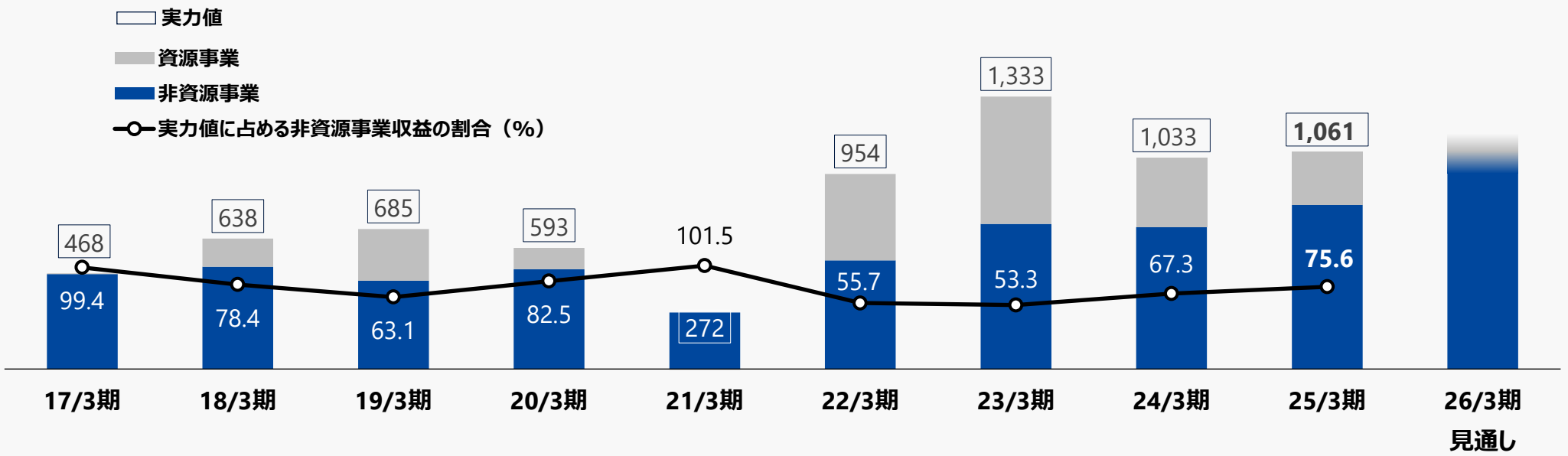
翌期の配当額

Copyright © Sojitz Corporation 2025

収益構成の内訳推移（資源・非資源）

- 今後も、非資源事業を中心とした投資を実行し、安定的な収益基盤を強化していく

(億円)



	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期 見通し
資源事業	3	138	253	104	▲ 4	423	623	338	259	190
石炭	41	114	136	58	▲ 18	309	441	185	80	-
LNG	16	23	40	39	17	35	91	80	94	-
非資源事業	465	500	432	489	276	531	710	695	802	960
一過性損益	▲ 60	▲ 70	19	15	▲ 2	▲ 131	▲ 221	▲ 25	45	-

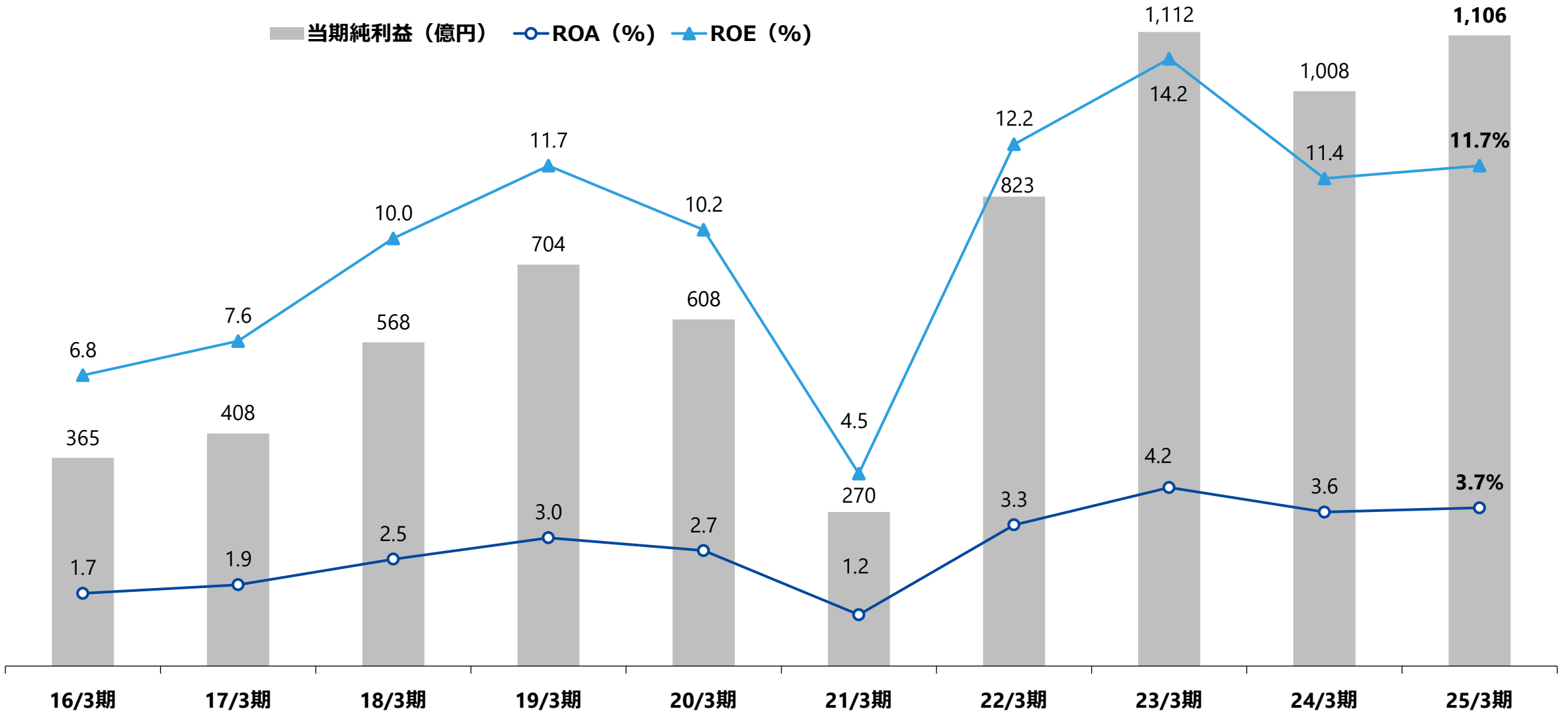
Copyright © Sojitz Corporation 2025

PL推移

(億円)	16/3期 実績	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績
売上高(日本基準)	40,066	37,455	42,091	―	―	―	―	―	―	**―**
収益	16,581	15,553	18,165	18,562	17,548	16,025	21,008	24,798	24,146	**25,097**
売上総利益	1,807	2,007	2,324	2,410	2,205	1,881	2,713	3,376	3,260	**3,468**
営業活動に係る利益	292	516	598	―	―	―	―	―	―	**―**
持分法による投資損益	232	127	251	278	249	148	380	273	436	**496**
税引前利益	443	580	803	949	755	374	1,173	1,550	1,255	**1,353**
当期純利益	365	408	568	704	608	270	823	1,112	1,008	**1,106**
基礎的収益力	416	542	908	932	684	384	1,313	1,451	1,217	**1,227**
ROA	1.7%	1.9%	2.5%	3.0%	2.7%	1.2%	3.3%	4.2%	3.6%	**3.7%**
ROE	6.8%	7.6%	10.0%	11.7%	10.2%	4.5%	12.2%	14.2%	11.4%	**11.7%**

Copyright © Sojitz Corporation 2025

PL推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

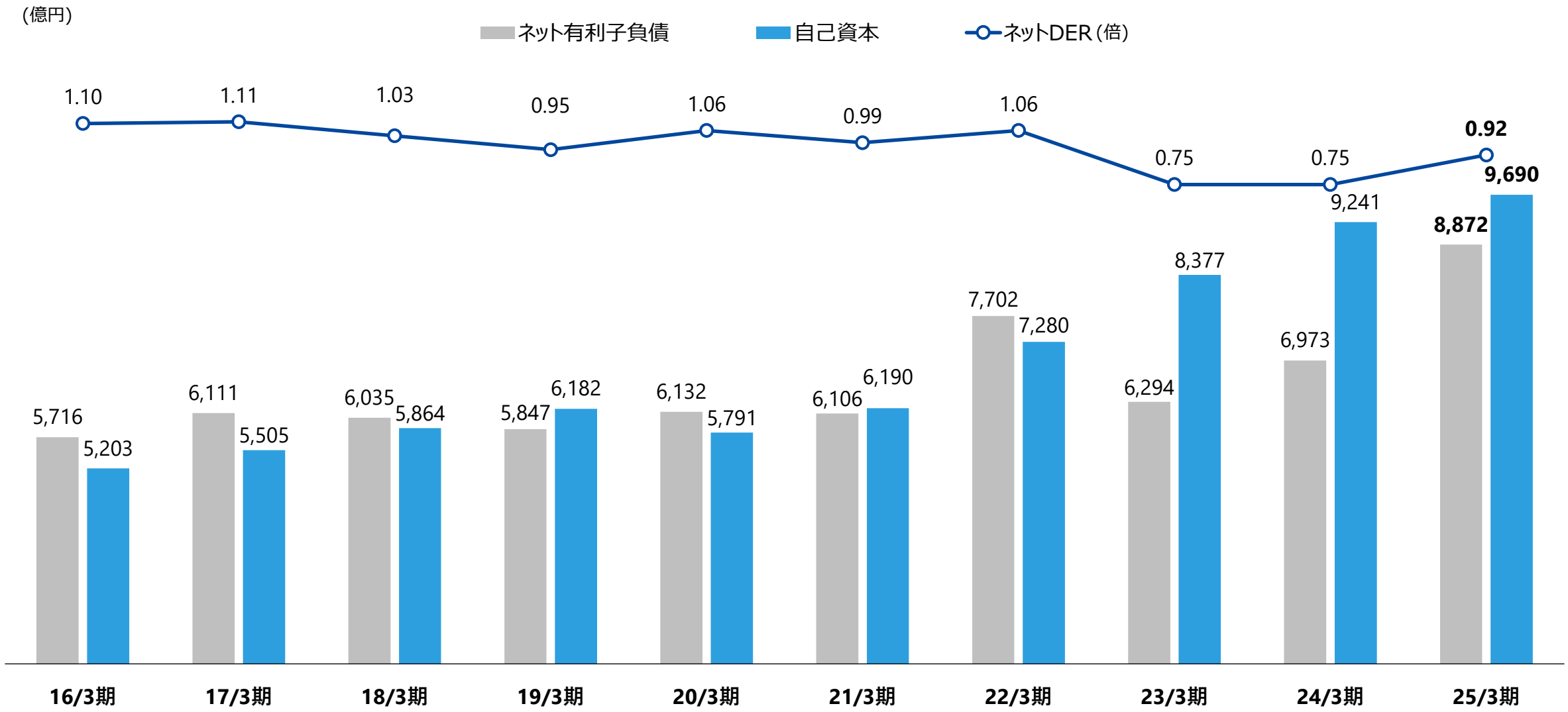
BS推移

sojitz
New way, New value

(億円)	16/3期 実績	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績
流動資産	11,464	12,298	13,763	12,677	12,175	11,954	13,942	14,445	14,625	15,751
現金及び現金同等物	3,444	3,086	3,052	2,857	2,727	2,876	2,717	2,473	1,963	1,923
定期預金	67	57	28	29	74	101	108	70	131	69
営業債権及びその他の債権	4,962	5,635	5,499	6,907	6,381	6,362	7,915	7,949	8,270	8,998
棚卸資産	2,371	2,713	3,960	2,206	2,134	1,879	2,328	2,810	2,883	2,759
その他	620	807	1,224	678	859	736	874	1,143	1,378	2,002
非流動資産	9,103	9,087	9,741	10,294	10,128	11,047	12,675	12,163	14,244	15,122
有形固定資産	1,870	1,722	1,721	1,929	1,580	1,913	2,015	1,954	2,343	2,592
リース資産（使用権資産）	-	-	-	-	741	728	697	656	975	907
のれん	531	576	658	662	665	672	825	857	1,326	1,513
無形資産	388	341	441	491	434	615	850	708	922	1,139
投資不動産	184	211	245	209	186	116	133	81	100	87
持分法投資及びその他の投資	5,512	5,596	5,902	5,973	5,547	5,908	6,736	6,897	7,470	7,768
その他	618	641	774	1,030	975	1,095	1,419	1,010	1,108	1,116
資産合計	20,567	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	30,873
流動負債	6,738	7,178	8,460	8,072	7,544	7,348	8,976	8,918	9,735	9,856
営業債務及びその他の債務	4,393	4,831	6,542	5,824	4,817	4,760	5,460	5,793	6,631	5,965
リース負債	-	-	-	-	153	168	174	173	193	197
社債及び借入金	1,683	1,587	1,135	1,497	1,868	1,586	2,312	1,678	1,641	1,997
その他	662	760	783	751	706	834	1,030	1,274	1,270	1,697
非流動負債	8,332	8,427	8,793	8,284	8,540	9,108	10,002	8,924	9,578	10,941
リース負債	-	-	-	-	637	605	578	541	857	828
社債及び借入金	7,544	7,667	7,980	7,236	7,065	7,497	8,215	7,159	7,426	8,867
退職給付に係る負債	187	214	220	221	221	219	239	227	241	233
その他	601	546	593	827	617	787	970	997	1,054	1,013
負債合計	15,070	15,605	17,253	16,356	16,084	16,456	18,978	17,842	19,313	20,797
資本金	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603
資本剰余金	1,465	1,465	1,465	1,466	1,468	1,468	1,470	1,476	964	968
自己株式	▲ 2	▲ 2	▲ 2	▲ 9	▲ 109	▲ 159	▲ 310	▲ 311	▲ 218	▲ 457
その他の資本の構成要素	1,324	1,327	1,243	1,076	498	778	1,368	1,387	1,992	1,902
利益剰余金	813	1,112	1,555	2,046	2,331	2,500	3,149	4,222	4,900	5,674
（当社株主に帰属する持分）	5,203	5,505	5,864	6,182	5,791	6,190	7,280	8,377	9,241	9,690
非支配持分	294	275	387	433	428	355	359	389	315	386
資本合計	5,497	5,780	6,251	6,615	6,219	6,545	7,639	8,766	9,556	10,076
負債及び資本合計	20,567	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	30,873

Copyright © Sojitz Corporation 2025

BS推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

財務指標推移

(億円)	16/3期 実績	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績
総資産	20,567	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	**30,873**
自己資本	5,203	5,505	5,864	6,182	5,791	6,190	7,280	8,377	9,241	**9,690**
自己資本比率	25.3%	25.7%	25.0%	26.9%	26.0%	26.9%	27.4%	31.5%	32.0%	**31.4%**
ネット有利子負債	5,716	6,111	6,035	5,847	6,132	6,106	7,702	6,294	6,973	**8,872**
ネットDER	1.10倍	1.11倍	1.03倍	0.95倍	1.06倍	0.99倍	1.06倍	0.75倍	0.75倍	**0.92 倍**
リスクアセット（自己資本対比）	3,300 (0.6倍)	3,200 (0.6倍)	3,500 (0.6倍)	3,600 (0.6倍)	3,800 (0.7倍)	3,900 (0.6倍)	4,500 (0.6倍)	4,900 (0.6倍)	5,800 (0.6倍)	**6,300 (0.7倍)**
流動比率	170.1%	171.3%	162.7%	157.1%	161.4%	162.7%	155.3%	162.0%	150.2%	**159.8%**
長期調達比率	81.8%	82.9%	87.5%	82.9%	79.1%	82.5%	78.0%	81.0%	81.9%	**81.6%**

Copyright © Sojitz Corporation 2025

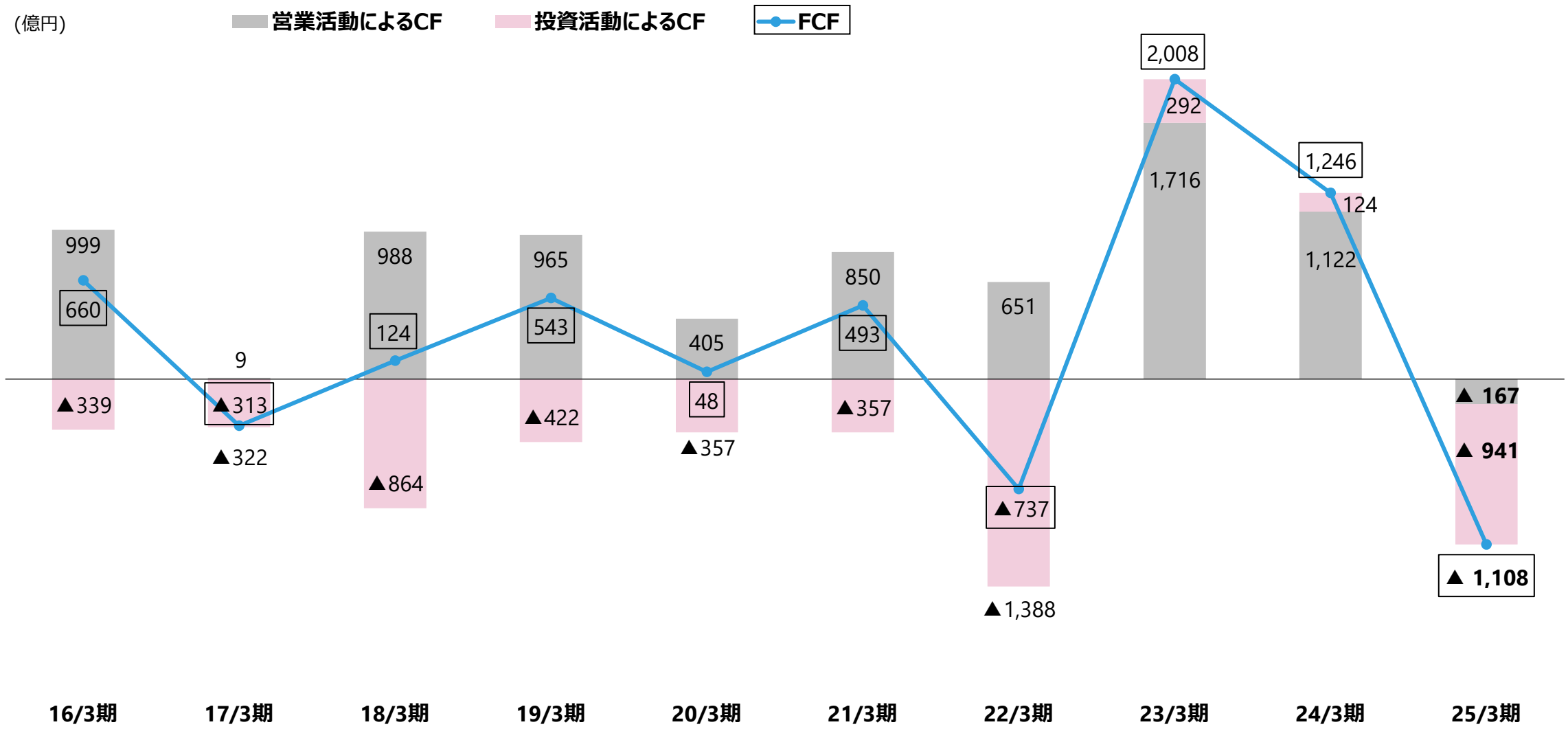
CF推移

(億円)	16/3期 実績	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績
基礎的CF	183	55	▲567	631	13	▲80	105	1,356	▲628	**▲318**
FCF	660	▲313	124	543	48	493	▲737	2,008	1,246	**▲1,108**
基礎的営業CF	600	594	829	791	802	602	1,287	1,452	1,092	**1,352**
営業活動によるCF	999	9	988	965	405	850	651	1,716	1,122	**▲167**
投資活動によるCF	▲339	▲322	▲864	▲422	▲357	▲357	▲1,388	292	124	**▲941**
財務活動によるCF	▲1,147	▲40	▲131	▲749	▲122	▲406	469	▲ 2,304	▲ 1,865	**1,064**
投資	710	860	1,580	910	810	960	1,500	930	2,060	**1,030**

※ 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※ 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得
（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

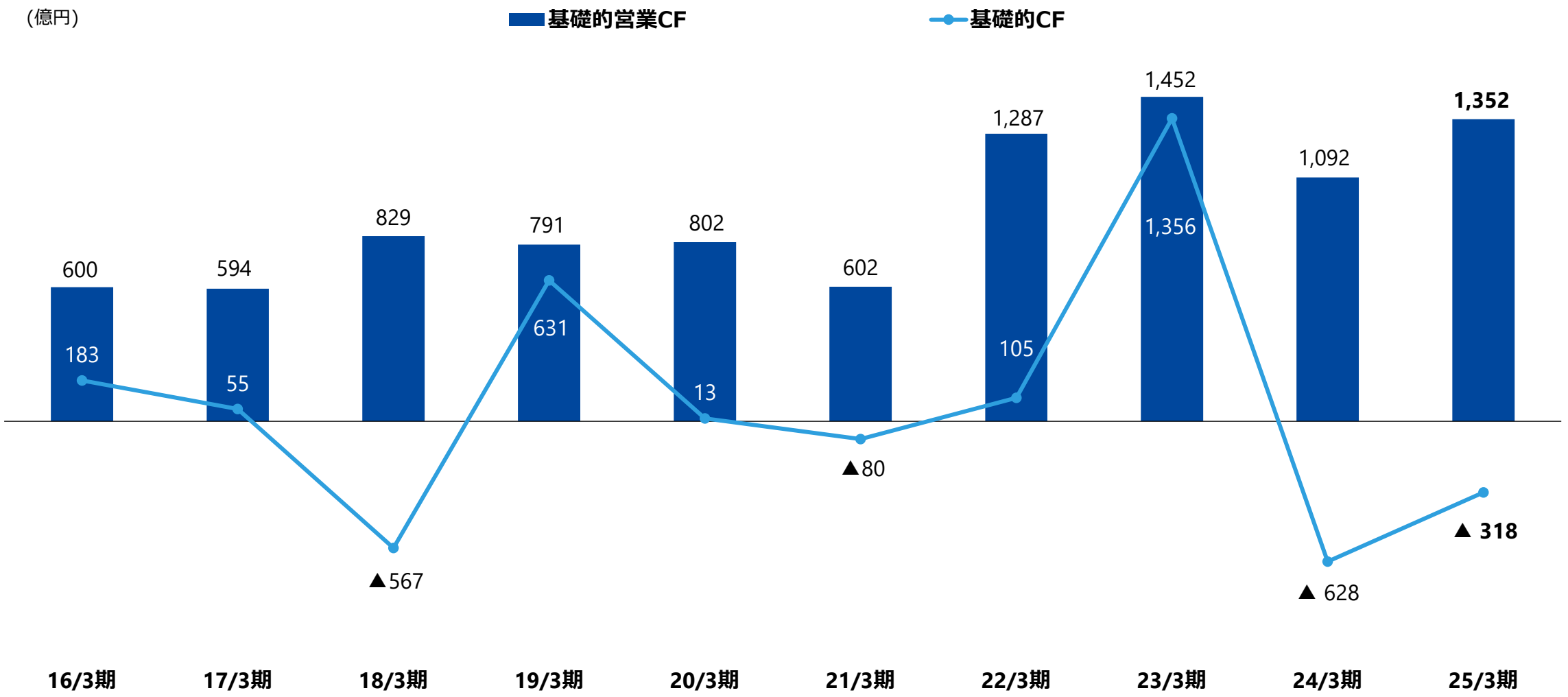
Copyright © Sojitz Corporation 2025

CF推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

CF推移



Copyright © Sojitz Corporation 2025

New way, New value