

## 2025 年度 株主・投資家との対話の実施状況について

エン株式会社

当社は、中長期的な企業価値の向上を目指して、株主総会および投資家との個別面談をはじめとする様々な機会を積極的に活用し、建設的な対話を推進しております。

当社の経営方針や戦略を株主および投資家に分かりやすい形で明確に説明し、理解をいただくよう努めるとともに、株主および投資家それぞれの見方や立場を尊重し、適切な対応に努めてまいります。

2025 年度の株主および投資家との対話の実施状況は以下のとおりです。

### ■株主および投資家との対話の主な対応者

- ・代表取締役会長兼社長
- ・取締役
- ・IR 部門長
- ・IR 部門メンバー

### ■対話を行った株主および投資家の概要

#### 2025 年度実績

合計 211 回

- ・セルサイドアナリスト 28 回
- ・国内機関投資家 107 回
- ・海外機関投資家 50 回
- ・SR 面談 10 回
- ・メディア 11 回
- ・conference 2 回
- ・スモール MTG 2 回
- ・決算説明会 4 回

(対象)

- ・セルサイドアナリスト
- ・国内機関投資家 (バイサイドアナリスト・ファンドマネージャー・ポートフォリオマネージャー・SR/ESG 担当)
- ・海外機関投資家 (バイサイドアナリスト・ファンドマネージャー・ポートフォリオマネージャー)
- ・メディア

■対話の主なテーマや株主および投資家の関心事項

- ・ 構造改革
  - └ 進捗状況
  - └ 次期中期経営計画について
- ・ 事業に関する件
  - └ 各事業セグメントの進捗状況
  - └ 重要 KPI の解説
  - └ 競合状況
- ・ 経営体制および組織に関する件
  - └ サクセッションプラン
  - └ ケイパビリティ
  - └ 組織統合の成果および影響
  - └ 従業員定着率
- ・ キャッシュアロケーション
  - └ 構造改革期間における項目別アロケーション
  - └ M&A の対象
  - └ 成長投資の規模
- ・ 株主還元
  - └ 配当性向
  - └ 自己株式取得の方針
  - └ 今後の配当方針

※対話の事例

中期経営計画の取り下げから、神経体制への移行および構造改革に至った経緯を丁寧にかつ複数回に渡り説明し、中長期的な企業価値向上に繋がる経営判断であった事への理解が深まった。

※面談記録をスコアリングし定量的に分析。

■経営陣や取締役会に対するフィードバックの実施状況

- ・ daily：重要 FB を代表取締役に適宜報告
- ・ weekly：週末に report
- ・ Quarter：取締役会にて報告
  - └ 四半期 IR 報告（面談内容・質問事項）
  - └ 投資家属性分析
  - └ 決算説明会参加投資家分析
  - └ セルサイドアナリストコンセンサス報告

■対話やその後のフィードバックを踏まえて、取り入れた事項

- ・ 決算説明会書き起こしの英語対応

- ・決算説明会動画の Web 公開
- ・決算補足資料のブラッシュアップ

以上