



エン・ジャパン株式会社

DATA BOOK 2016

(2015年4月～2016年3月)

本資料は、業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。
本資料に掲載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、
また今後、予告なしに変更されることがあります。

■ 会社データ

P	4		会社概要
P	5		沿革
P	8		株式情報

■ 財務データ

P	10		業績推移
P	11		主要経営指標
P	12		バリュエーションに関する経営指標
P	13		セグメント別業績推移
P	14		採用事業 サービス・子会社業績推移
P	15		四半期業績推移(全社)
P	16		採用事業 サービス・子会社四半期業績推移
P	17-18		貸借対照表
P	19		損益計算書
P	20-21		キャッシュ・フロー計算書

■ 市場動向データ

P	23		日本の労働力 ～労働力人口、正規の職員・従業員、非正規の職員・従業員
P	24		労働力不足の時代へ ～少子高齢化社会の到来
P	25		雇用動向① ～有効求人倍率、新規求人倍率、完全失業率
P	26		雇用動向② ～有効求人数、有効求職申込件数、新規求人数、新規求人申込件数
P	27		転職者の増加 ～転職者数、転職率
P	28		雇用流動化の時代へ～大卒入社後3年以内の離職率の増加
P	29		求人広告掲載件数推移
P	30		用語解説



【 会 社 名 】	エン・ジャパン株式会社
【 設 立 年 月 日 】	2000年1月14日
【 代 表 者 】	代表取締役会長 越智 通勝 / 代表取締役社長 鈴木 孝二
【 本 社 所 在 地 】	東京都新宿区西新宿 6-5-1 新宿アイランドタワー
【 資 本 金 】	11億9,499万円（2016年3月末現在）
【 上 場 市 場 / コ ー ド 】	東証JASDAQ / （証券コード:4849）
【 決 算 月 】	3月
【 従 業 員 数 】	連結:2,084名 単体:969名（2016年3月末現在）
【 発 行 済 株 式 数 】	24,858,000株（2016年3月末現在）
【 事 業 内 容 】	「人材採用・入社後活躍」の支援 (1) 求人情報サイトの運営 (2) 人材紹介 (3) 社員研修 (4) 人事コンサルティング、適性テスト

1995年	2月	株式会社日本ブレンセンター デジタルメディア事業部発足
	7月	新卒・中途採用向け転職サイト「「縁」エンプロイメントネット」を立ち上げ
2000年	1月	(株)日本ブレンセンターのデジタルメディア事業部が同社より分離・独立、 エン・ジャパン株式会社を設立
		[en]社会人の就職情報（現エン転職）をオープン
	2月	人材紹介会社集合サイト「[en] 転職コンサルタント（現ミドルの転職）」をオープン
	7月	人材派遣会社集合サイト「[en] 派遣のお仕事情報（現エン派遣）」をオープン
2001年	6月	大阪証券取引所 ナスダック・ジャパン(現東証ジャスダック)市場に上場
2002年	8月	業界初の「動画コンテンツ」を開始
2003年	10月	[en]の求人広告に著作権が発生することが、裁判で認められる(求人広告史上初)
2004年	6月	(株)日本ブレンセンターの新卒採用、教育・評価事業を統合
2006年	7月	中国のネット求人広告会社「英才網聯（北京）科技有限公司」に出資(初の海外進出)
2009年	10月	定額制研修サービス「エンカレッジ」開始
2010年	8月	人材紹介会社ウォールストリートアソシエイツ株式会社（現エンワールド・ジャパン株式会社）を 子会社化
	12月	総合求人情報サイト「[en]チャレンジ! はた☆らく（現エンバイト）」をオープン

2011年	1月	中国上海に人材紹介会社「職縁人力資源（上海）有限公司」を設立
	5月	シンガポールに人材紹介会社「en world Singapore Pte.Ltd.」を設立
	11月	就職・転職に活かせる口コミサイト「カイシャの評判」をオープン
2012年	4月	ウォールストリートアソシエイツ株式会社をエンワールド・ジャパン株式会社に社名変更
	6月	豪州の人材紹介会社「Calibrate Recruitment Pty Ltd(現 en world Australia Pty Ltd)」を子会社化
		WEB/IT/ゲーム業界専門のキャリアサイト「CAREER HACK」をオープン
	12月	韓国に人材紹介会社「en world Korea Co., Ltd」を設立
		正社員として働くことを希望する女性のための転職情報サイト「[en]ウィメンズワーク」をオープン
2013年	4月	ベトナムNo.1の求人サイト及び人材紹介を手掛ける「Navigos Group」を子会社化
		人材紹介サービス「[en]PARTNER（現エン エージェント）」を開始
	12月	タイの人材紹介会社「The Capstone Group Recruitment and Consulting(Thailand)Ltd. (現 en world Recruitment(Thailand) Co Ltd.)」を子会社化

2014年	6月	インドの人材紹介会社「New Era India Consultancy」を子会社化
	7月	人事担当者向け中途採用支援サイト「[en]パートナーズ倶楽部」をリニューアルし、「エン 人事のミカタ」をオープン
		人材紹介サービス「[en]PARTNER」のブランド名を「エン エージェント」へ変更
		スカウトを軸とした新卒採用支援サービス「INNOBASE」を子会社化
		若年層の就職支援サービス「エンカツ」をスタート
	8月	国内最大級の転職支援サービス「[en]社会人の転職情報」をリニューアルし、「エン転職」をオープン
	12月	日系企業の経営層に特化した人材紹介「エン エグゼクティブサーチ」を開始
2015年	3月	パート・女性向け求人のまとめサイト「女の求人マート」をオープン
	7月	国内最大級のインターンシップサイト「キャリアバイト」を運営する株式会社アイタンクジャパンを子会社化
	10月	インターネットを利用した定額制研修サービス「エンカレッジオンライン」を開始
	11月	「[en] チャレンジ！はた☆らく」を「エンバイト」にリニューアル
2016年	2月	オンライン結婚支援サービスを提供するエン婚活株式会社を設立

■ 株式情報

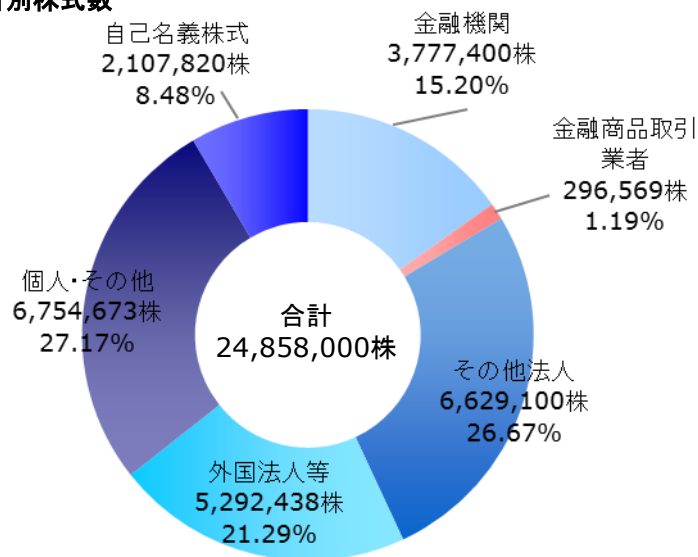


(株)

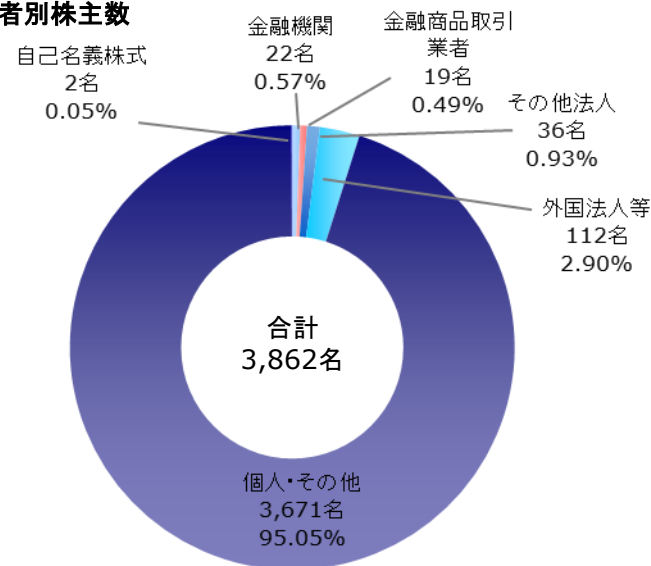
株式情報	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
期末発行済株式数	241,812	242,956	245,338	245,624	245,838	246,118	246,418	24,858,000	24,858,000	24,858,000
期中平均株式数	240,908	242,231	238,167	233,828	224,121	221,448	221,655	22,209,751	22,466,379	22,668,258

※当社は2013年10月に単元株制度の採用及び普通株式1株につき、100株の株式分割を行っております。

■所有者別株式数



■所有者別株主数



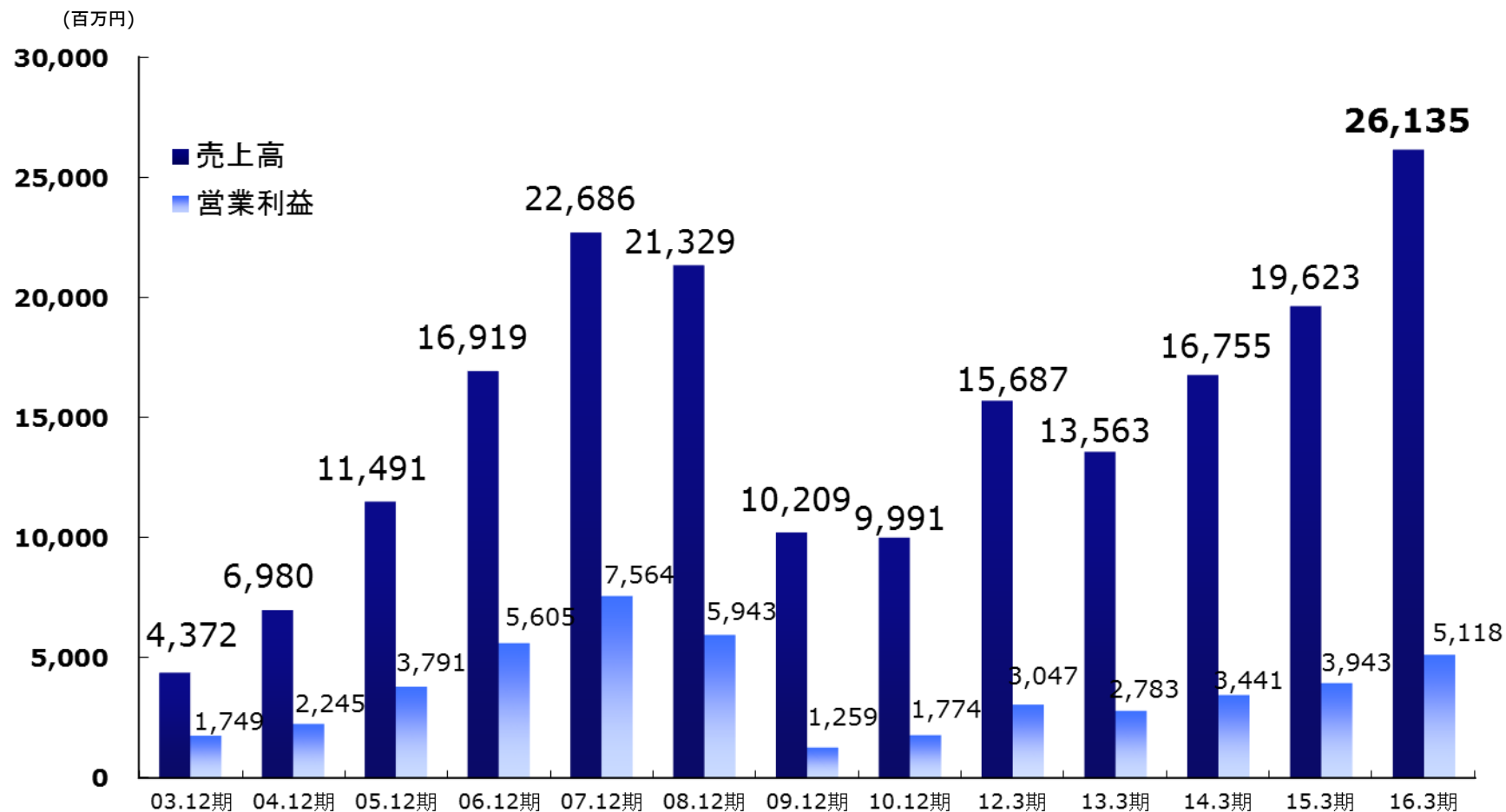
(株)

所有者別株式数(保有割合)	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
金融機関	34,171 (14.13%)	20,598 (8.48%)	6,285 (2.56%)	9,167 (3.73%)	20,309 (8.26%)	9,902 (4.02%)	16,925 (6.87%)	2,097,500 (8.44%)	1,423,200 (5.73%)	3,777,400 (15.2%)
金融商品取引業者	1,776 (0.74%)	2,188 (0.9%)	1,145 (0.47%)	801 (0.33%)	932 (0.38%)	930 (0.38%)	1,929 (0.78%)	169,393 (0.68%)	216,330 (0.87%)	296,569 (1.19%)
その他国内法人	72,929 (30.16%)	72,622 (29.89%)	72,507 (29.55%)	71,741 (29.21%)	58,861 (23.94%)	65,075 (26.44%)	68,324 (27.73%)	6,664,500 (26.81%)	6,700,700 (26.96%)	6,629,100 (26.67%)
外国法人等	38,312 (15.84%)	51,300 (21.11%)	48,369 (19.72%)	48,523 (19.75%)	50,124 (20.39%)	50,336 (20.45%)	41,237 (16.73%)	5,420,518 (21.81%)	5,728,500 (23.04%)	5,292,438 (21.29%)
個人・その他	94,624 (39.13%)	96,248 (39.62%)	110,032 (44.85%)	102,892 (41.89%)	103,112 (41.94%)	95,375 (38.75%)	93,503 (37.94%)	8,056,159 (32.41%)	8,433,570 (33.93%)	6,754,673 (27.17%)
自己株式	—	—	7,000 (2.85%)	12,500 (5.09%)	12,500 (5.08%)	24,500 (9.96%)	24,500 (9.94%)	2,450,000 (9.86%)	2,355,700 (9.48%)	2,107,820 (8.48%)
合計	241,812	242,956	245,338	245,624	245,838	246,118	246,418	24,858,000	24,858,000	24,858,000

(名)

所有者別株主数	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
金融機関	16	17	12	9	11	9	10	12	15	22
金融商品取引業者	23	27	18	21	16	15	20	24	24	19
その他国内法人	77	67	73	66	55	52	41	42	49	36
外国法人等	87	87	67	60	61	61	52	107	108	112
個人・その他	6,652	6,806	8,127	6,691	6,008	5,429	5,293	4,862	5,151	3,671
自己株式	—	—	1	1	1	2	2	2	2	2
合計	6,855	7,004	8,298	6,848	6,152	5,568	5,418	5,049	5,349	3,862





	03.12期	04.12期	05.12期	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期 (連結)	12.3期 (連結)	13.3期 (連結)	14.3期 (連結)	15.3期 (連結)	16.3期 (連結)
売上高(百万円)	4,372	6,980	11,491	16,919	22,686	21,329	10,209	9,991	15,687	13,563	16,755	19,623	26,135
営業利益(百万円)	1,749	2,245	3,791	5,605	7,564	5,943	1,259	1,774	3,047	2,783	3,441	3,943	5,118

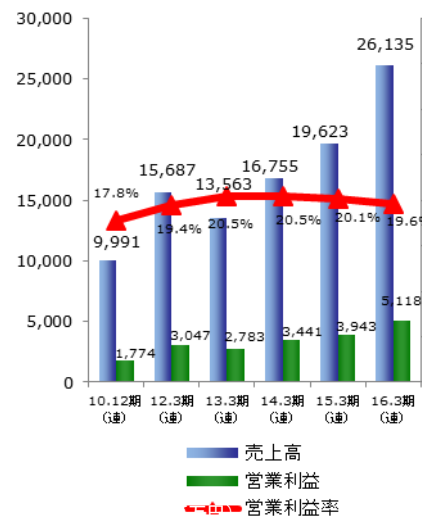
※2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算

■ 主要経営指標

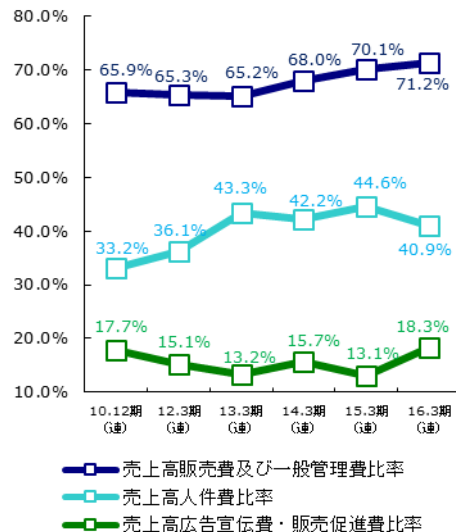


売上高・営業利益・営業利益率

(百万円)

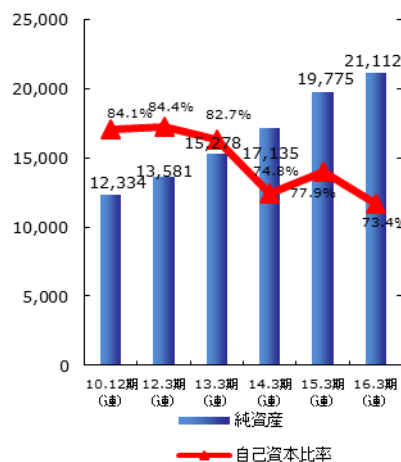


売上高販管費比率・売上高人件費比率・売上高広告宣伝費比率

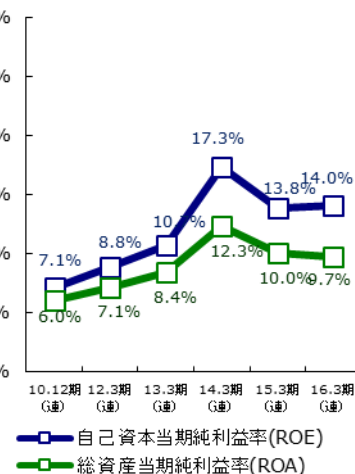


純資産・自己資本比率

(百万円)



自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率

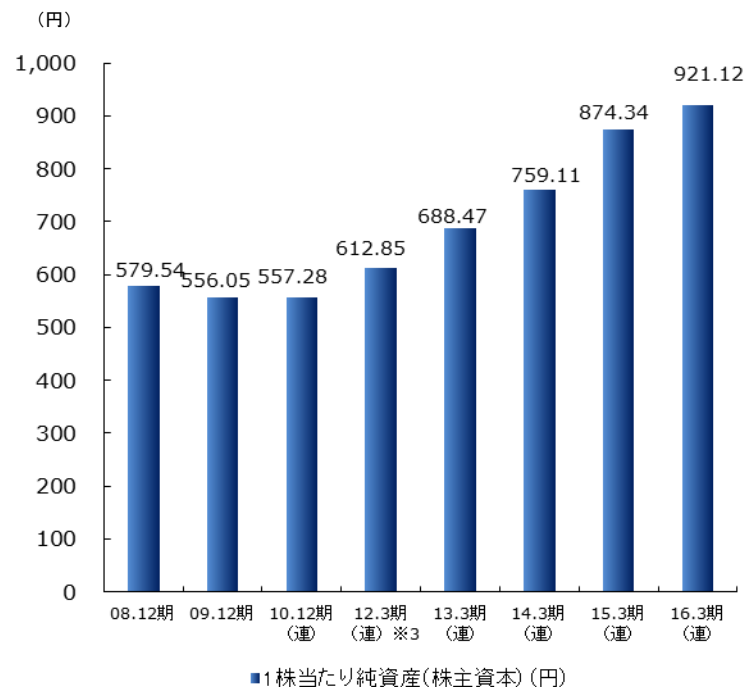
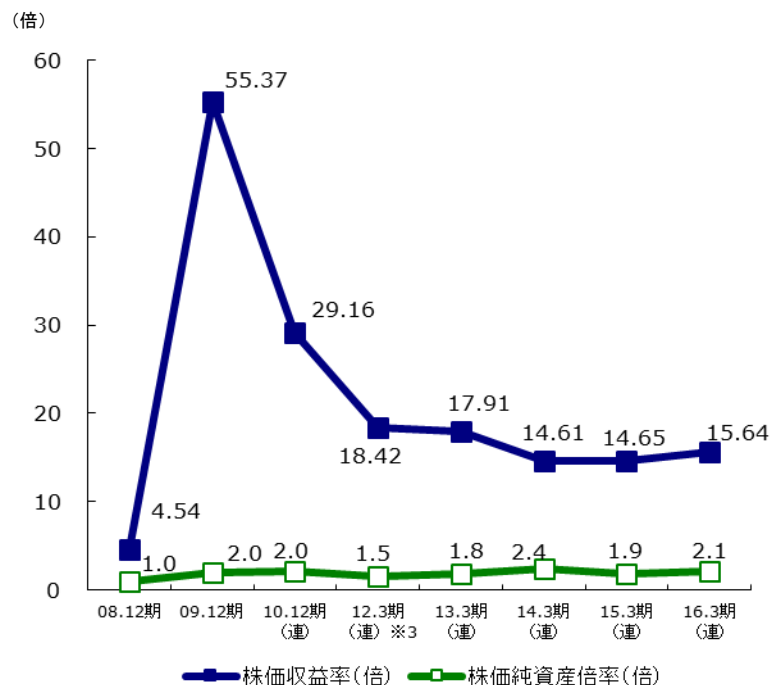


(百万円)

主要経営指標	06.12期	前期比	07.12期	前期比	08.12期	前期比	09.12期	前期比	10.12期	前期比	12.3期	前期比	13.3期	前期比	14.3期	前期比	15.3期	前期比	16.3期	前期比
売上高	16,919	47.2%	22,686	34.1%	21,329	-6.0%	10,209	-52.1%	9,991	-2.1%	15,687	57.0%	13,563	-13.5%	16,755	23.5%	19,623	17.1%	26,135	33.2%
売上高総利益率	90.5%	0.0pt	91.0%	0.5pt	89.5%	-1.5pt	82.3%	-7.2pt	83.6%	1.3pt	84.7%	1.1pt	85.8%	1.1pt	88.5%	2.7pt	90.2%	1.7pt	90.8%	0.6pt
販売費及び一般管理費	9,710	47.1%	13,088	34.8%	13,155	0.5%	7,144	-45.7%	6,579	-7.9%	10,246	55.7%	8,848	-13.6%	11,392	28.8%	13,749	20.7%	18,620	35.4%
売上高販売費及び一般管理費比率	57.4%	-0.1pt	57.7%	0.3pt	61.7%	4.0pt	70.0%	8.3pt	65.9%	-4.1pt	65.3%	-0.6pt	65.2%	-0.1pt	68.0%	2.8pt	70.1%	2.1pt	71.2%	1.1pt
売上高人件費比率	19.8%	2.3pt	19.8%	0.0pt	23.0%	3.2pt	31.1%	8.1pt	33.2%	2.1pt	36.1%	2.9pt	43.3%	7.2p	42.2%	-1.1pt	44.6%	2.4pt	40.9%	-3.7pt
売上高広告宣伝費・販売促進費比率	27.5%	-1.9pt	27.1%	-0.4pt	26.4%	0.7pt	19.4%	-7.0pt	17.7%	-1.7pt	15.1%	-2.6pt	13.2%	-1.9pt	15.7%	2.5pt	13.1%	-2.6pt	18.3%	5.2pt
営業利益	5,605	47.9%	7,564	35.0%	5,943	-21.4%	1,259	-78.8%	1,774	40.9%	3,047	71.8%	2,783	-8.7%	3,441	23.6%	3,943	14.6%	5,118	29.8%
営業利益率	33.1%	0.1pt	33.3%	0.2pt	27.9%	-5.4pt	12.3%	-15.6pt	17.8%	5.5pt	19.4%	1.6pt	20.5%	1.1pt	20.5%	0.0pt	20.1%	0.4pt	19.6%	-0.5pt
経常利益	5,607	46.5%	7,573	35.1%	5,906	-22.0%	1,212	-79.5%	1,803	48.7%	2,884	60.0%	2,840	-1.5%	3,747	31.9%	4,259	13.7%	5,047	18.5%
経常利益率	33.1%	-0.2pt	33.4%	0.3pt	27.7%	-5.7pt	11.9%	-15.8pt	18.0%	6.1pt	18.4%	0.4pt	20.9%	2.5pt	22.4%	1.5pt	21.7%	-0.7pt	19.3%	-2.4pt
当期純利益	3,105	40.9%	4,168	34.2%	3,090	-25.9%	459	-85.1%	875	90.5%	1,135	29.7%	1,545	36.1%	2,789	80.5%	2,531	-9.2%	2,756	8.8%
売上高当期純利益率	18.4%	-0.8pt	18.4%	0.0pt	14.5%	-3.9pt	4.5%	-10.0pt	8.8%	4.3pt	7.2%	-1.6pt	11.4%	4.2pt	16.6%	5.2pt	12.9%	-3.7pt	10.5%	-2.4pt
総資産	14,129	42.0%	18,382	30.1%	16,769	-8.8%	14,064	-16.1%	14,612	2.7%	16,084	10.1%	18,463	14.8%	22,733	23.1%	25,241	11.0%	28,558	13.1%
総資産当期純利益率(ROA)	22.0%	-0.1pt	22.7%	0.7pt	18.4%	-4.3pt	3.3%	-15.1pt	6.0%	2.7pt	7.1%	1.1pt	8.4%	1.3pt	12.3%	3.6pt	10.0%	-2.3pt	9.7%	-0.3pt
純資産(株主資本)	9,611	37.6%	13,221	37.6%	13,812	4.5%	12,962	-6.2%	12,334	0.8%	13,581	10.1%	15,278	12.5%	17,135	12.2%	19,775	15.4%	21,112	6.8%
自己資本比率	68.0%	-2.2pt	71.9%	3.9pt	82.4%	10.5pt	92.2%	9.8pt	84.1%	-8.1pt	84.4%	0.3pt	82.7%	-1.7pt	74.8%	-7.7pt	77.9%	3.1pt	73.4%	-4.5pt
自己資本当期純利益率(ROE)	37.4%	1.0pt	36.5%	-0.9pt	22.9%	-13.6pt	3.4%	-19.5pt	7.1%	3.7pt	8.8%	1.3pt	10.7%	1.9pt	17.3%	6.6pt	13.8%	-3.5pt	14.0%	0.2pt
従業員数(人)	879	63.4%	1,138	29.5%	1,094	-3.9%	634	-42.0%	714	12.6%	795	11.3%	850	6.9%	1,268	49.2%	1,803	42.2%	2,084	15.6%

※2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算

■ バリュエーションに関する経営指標



バリュエーションに関する経営指標	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)※3	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
1株当たり純資産(株主資本)(円)	579.54	556.05	557.28	612.85	688.47	759.11	874.34	921.12
1株当たり当期純利益(円)	129.78	19.65	39.06	51.29	69.74	125.59	112.68	121.58
配当額(円)	41.0	80.0	11.3	18.5	19.5	24.5	32.0	34.5
配当性向(%)	31.6	40.7	30.1	38.0	29.5	19.5	28.4	28.4
期末株価(円)	589	1,088	1,139	945	1,249	1,835	1,651	1,901
株価収益率(倍)※1	4.54	55.37	29.16	18.42	17.91	14.61	14.65	15.64
株価純資産倍率(倍)※1	1.0	2.0	2.0	1.5	1.8	2.4	1.9	2.1
1株当たり純資産(株主資本)成長率(%)	6.5	-4.1	0.2	10.0	12.3	10.3	15.2	5.4
フリーキャッシュ・フロー(千円)※2	2,148,261	23,308	1,384,068	2,050,673	3,102,043	2,529,665	-3,615,220	7,574,750

※ 2014年10月に1対100株式分割を実施。13.3期以前に当該分割が行われたと仮定して数値を修正しております。

2016年4月に1対2の株式分割を実施しておりますが、上記各経営指標には加味しておりません。

※1 株価については、期末株価を基準としております。

※2 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

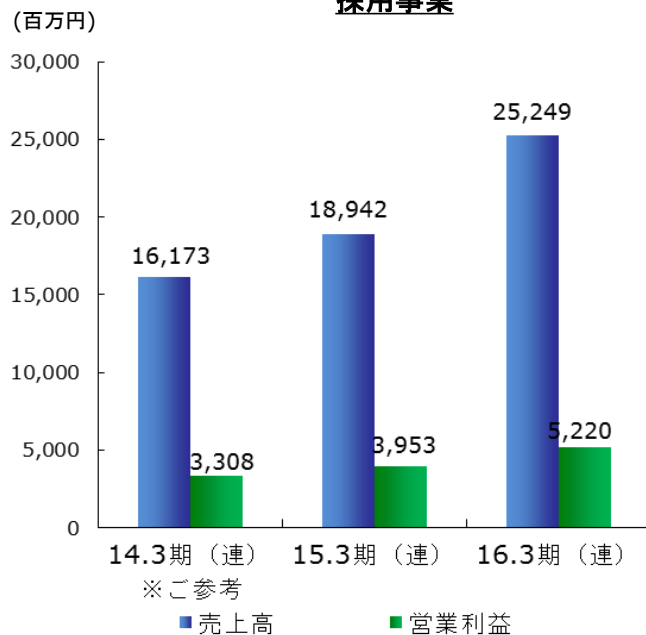
※3 2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算

■ セグメント別業績推移

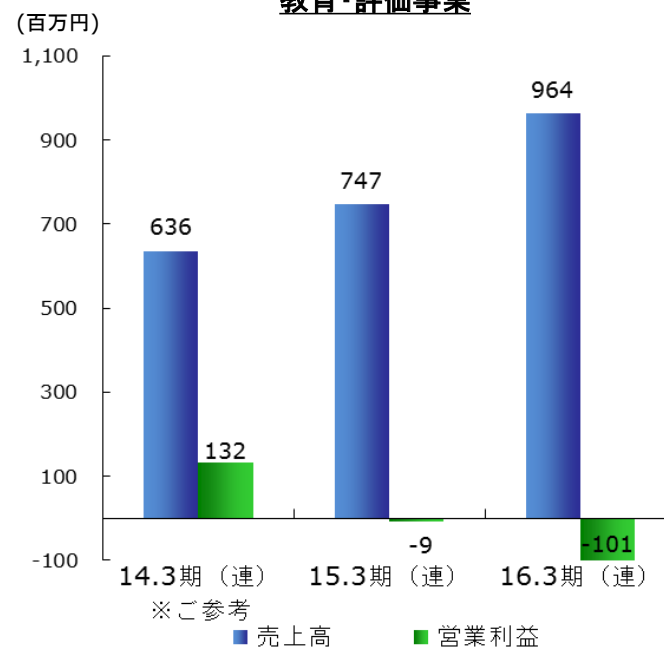


※15.3期からセグメント区分を「採用事業」と「教育・評価事業」へ変更しております。

採用事業



教育・評価事業

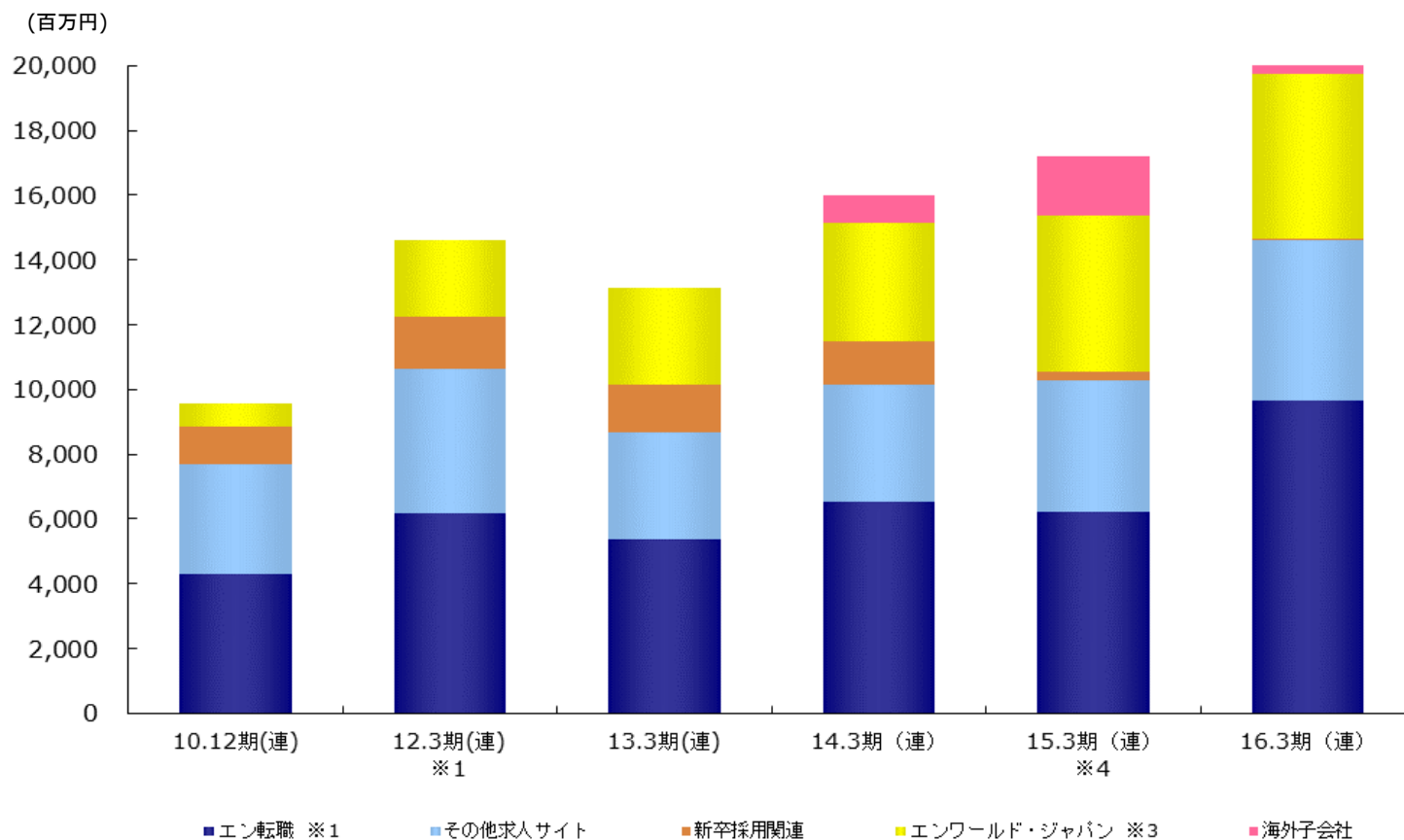


(百万円)

採用事業	14.3期(連) ※ご参考	15.3期(連)	16.3期(連)	前期比
売上高	16,173	18,942	25,249	33.3%
営業利益	3,308	3,953	5,220	32.1%
営業利益率	20.5%	20.9%	20.7%	0.2 pt
従業員数(人)	1,209	1,739	2,005	15.3%

教育・評価事業	14.3期(連) ※ご参考	15.3期(連)	16.3期(連)	前期比
売上高	636	747	964	29.0%
営業利益	132	-9	-101	-
営業利益率	20.8%	-1.2%	-10.6%	-9.4 pt
従業員数(人)	59	64	79	23.4%

■ 採用事業 サービス・子会社業績推移



売上高 (百万円)	10.12期(連)	前期比	12.3期(連) ※1	前期比	13.3期(連)	前期比	14.3期(連)	前期比	15.3期(連) ※4	前期比	16.3期(連)	前期比
En転職 ※2	4,308	6.0%	6,190	43.7%	5,375	-13.2%	6,527	21.4%	6,244	-4.3%	9,672	54.9%
その他求人サイト	3,406	-22.5%	4,439	30.3%	3,310	-25.4%	3,614	9.2%	4,025	11.4%	4,941	22.8%
新卒採用関連	1,123	-27.9%	1,614	43.7%	1,484	-8.1%	1,346	-9.3%	301	-77.6%	29	-90.4%
Enワールド・ジャパン ※3	717	—	2,381	232.1%	2,959	24.3%	3,655	23.5%	4,788	31.0%	5,084	6.2%
海外子会社	—	—	—	—	—	—	838	—	1,842	119.8%	2,743	48.9%

※1 12.3期は15カ月（11.1-12.3）決算数値

※2 2014年8月にリニューアルし、「[en] 社会人の転職情報」から改名

※3 EWJの10.12期は4カ月間の業績

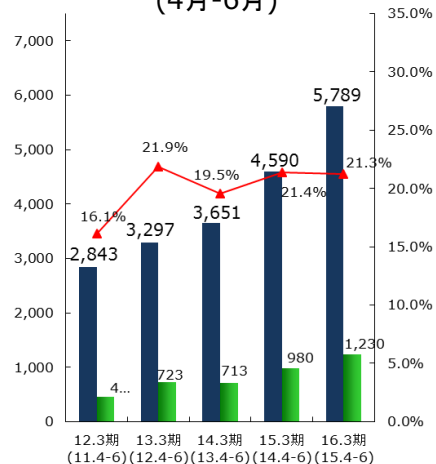
※4 15.3期よりEn転職の内訳区分を変更し、完全成功報酬型求人広告(SSS)分を除いております。

■ 四半期業績推移(全社)

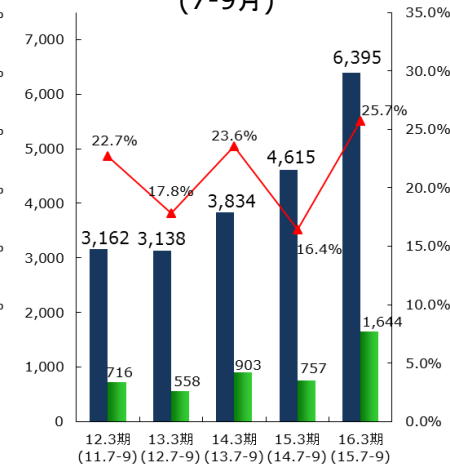


※決算期変更に伴い、12.3期以前の各四半期の期間は3月期決算の基準に合わせております。

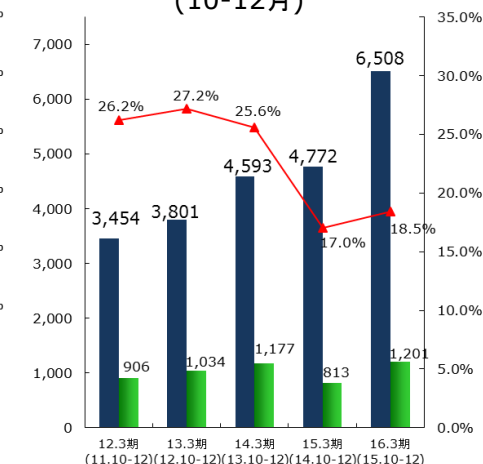
(百万円) 第1四半期
(4月-6月)



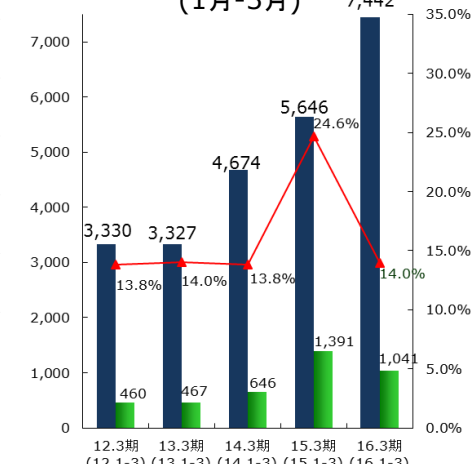
(百万円) 第2四半期
(7-9月)



(百万円) 第3四半期
(10-12月)



(百万円) 第4四半期
(1月-3月)



■ 売上高 ■ 営業利益 ▲ 営業利益率

■ 売上高 ■ 営業利益 ▲ 営業利益率

■ 売上高 ■ 営業利益 ▲ 営業利益率

■ 売上高 ■ 営業利益 ▲ 営業利益率

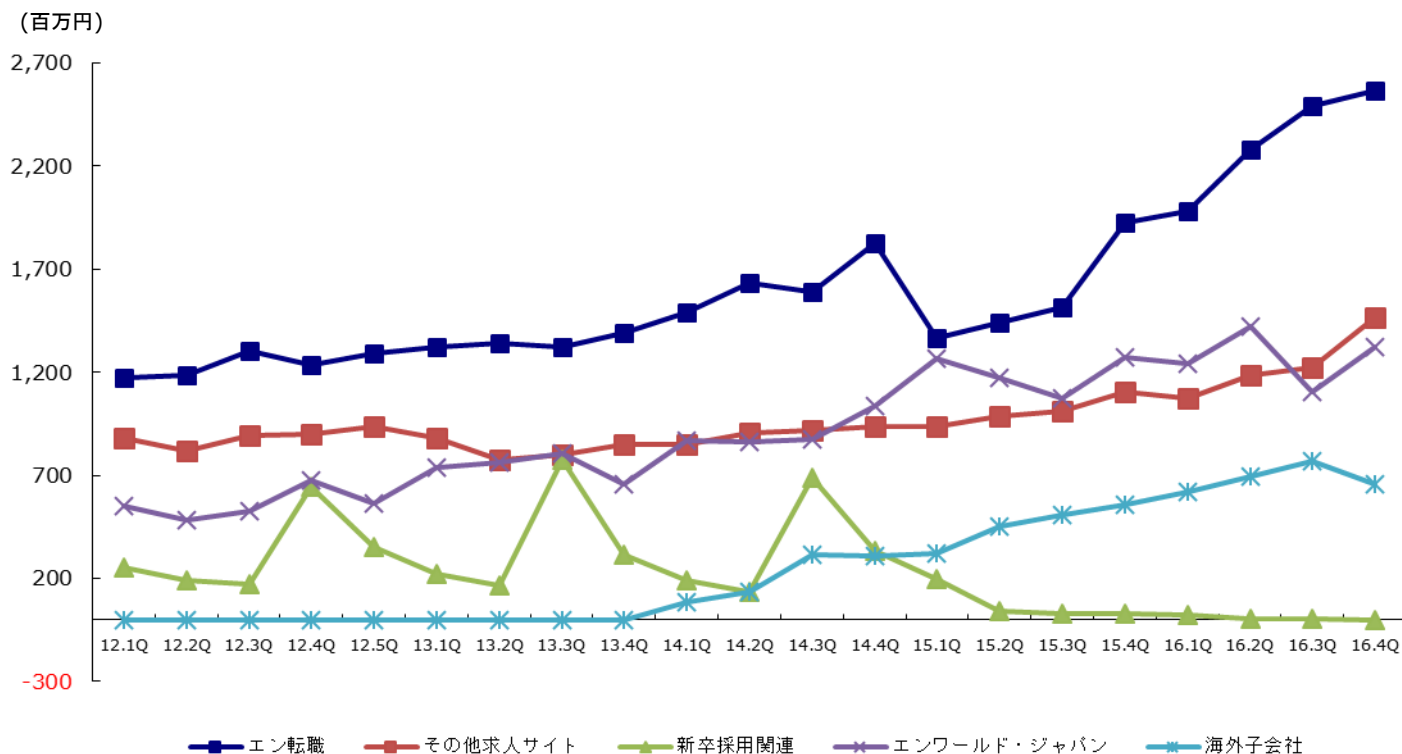
(百万円)

四半期業績	12.3期(連) ※1					13.3期(連)				14.3期(連)				15.3期(連)				16.3期(連)			
	1Q (11.1-3)	2Q (11.4-6)	3Q (11.7-9)	4Q (11.10-12)	5Q (12.1-3)	1Q (12.4-6)	2Q (12.7-9)	3Q (12.10-12)	4Q (13.1-3)	1Q (13.4-6)	2Q (13.7-9)	3Q (13.10-12)	4Q (14.1-3)	1Q (14.4-6)	2Q (14.7-9)	3Q (14.10-12)	4Q (15.1-3)	1Q (15.4-6)	2Q (15.7-9)	3Q (15.10-12)	4Q (16.1-3)
売上高	2,896	2,843	3,162	3,454	3,330	3,297	3,138	3,801	3,327	3,651	3,834	4,593	4,674	4,590	4,615	4,772	5,646	5,789	6,395	6,508	7,442
営業利益	505	457	716	906	460	723	558	1,034	467	713	903	1,177	646	980	757	813	1,391	1,230	1,644	1,201	1,041
営業利益率	17.5%	16.1%	22.7%	26.2%	13.8%	21.9%	17.8%	27.2%	14.0%	19.5%	23.6%	25.6%	13.8%	21.4%	16.4%	17.0%	24.6%	21.3%	25.7%	18.5%	14.0%
経常利益	460	514	558	913	437	782	576	1,044	437	901	925	1,275	645	1,018	902	921	1,416	1,287	1,639	1,274	845
税引前利益	314	501	553	881	-14	781	558	1,098	423	2,899	925	1,296	-260	1,005	900	901	1,399	1,287	1,639	1,274	316
四半期純利益	172	279	234	498	-49	467	338	653	86	1,771	546	771	-296	597	580	536	817	791	1,053	782	127

	12.3期(連)					13.3期(連)				14.3期(連)				15.3期(連)				16.3期(連)			
	1Q (11.1-3)	2Q (11.4-6)	3Q (11.7-9)	4Q (11.10-12)	5Q (12.1-3)	1Q (12.4-6)	2Q (12.7-9)	3Q (12.10-12)	4Q (13.1-3)	1Q (13.4-6)	2Q (13.7-9)	3Q (13.10-12)	4Q (14.1-3)	1Q (14.4-6)	2Q (14.7-9)	3Q (14.10-12)	4Q (15.1-3)	1Q (15.4-6)	2Q (15.7-9)	3Q (15.10-12)	4Q (16.1-3)
前年同期増減率																					
売上高	36.7%	35.2%	31.2%	2.8%	15.0%	16.0%	-0.8%	10.0%	-0.1%	10.7%	22.2%	20.9%	40.5%	25.7%	20.3%	3.9%	20.8%	26.1%	38.6%	36.4%	31.8%
営業利益	55.0%	202.1%	96.8%	-2.8%	-8.9%	58.0%	-22.1%	14.1%	1.5%	-1.4%	61.8%	13.8%	38.4%	37.5%	-16.1%	-30.9%	115.1%	25.5%	117.1%	47.7%	-25.2%
経常利益	50.9%	157.0%	53.5%	-2.1%	-5.0%	51.9%	3.2%	14.3%	0.0%	15.3%	60.6%	22.1%	47.7%	12.9%	-2.4%	-27.7%	119.4%	26.4%	81.6%	38.3%	-40.3%
税引前利益	20.6%	262.4%	52.1%	11.1%	—	56.0%	0.8%	24.6%	—	270.8%	65.7%	18.0%	-161.5%	-65.3%	-2.7%	-30.4%	-637.7%	28.0%	82.1%	41.3%	-77.4%
四半期純利益	16.3%	257.1%	28.8%	6.8%	—	67.2%	44.3%	31.0%	—	278.6%	61.4%	18.1%	-444.4%	-66.3%	6.3%	-30.5%	-375.7%	32.5%	81.4%	45.9%	-84.4%

※2012年3月期は15カ月(11.1-12.3) 決算

■ 採用事業 サービス・子会社四半期業績推移



(百万円)

サイト別売上高(四半期)	12.3期(連) ※1					13.3期(連)				14.3期(連)				15.3期(連) ※2				16.3期(連)			
	1Q (11.1-3)	2Q (11.4-6)	3Q (11.7-9)	4Q (11.10-12)	5Q (12.1-3)	1Q (12.4-6)	2Q (12.7-9)	3Q (12.10-12)	4Q (13.1-3)	1Q (13.4-6)	2Q (13.7-9)	3Q (13.10-12)	4Q (14.1-3)	1Q (14.4-6)	2Q (14.7-9)	3Q (14.10-12)	4Q (15.1-3)	1Q (15.4-6)	2Q (15.7-9)	3Q (15.10-12)	4Q (16.1-3)
エン転職	1,172	1,182	1,305	1,237	1,292	1,322	1,341	1,319	1,391	1,486	1,629	1,589	1,822	1,364	1,439	1,514	1,927	1,977	2,279	2,489	2,564
その他求人サイト	883	819	895	899	937	879	772	802	852	849	907	918	937	933	984	1,008	1,101	1,072	1,184	1,222	1,466
新卒採用関連	251	193	175	642	351	224	168	776	316	190	133	687	336	197	44	28	30	20	6	2	1
エンワールド・ジャパン	550	482	529	678	561	735	763	807	654	867	860	871	1,038	1,268	1,175	1,075	1,270	1,242	1,418	1,103	1,322
海外子会社	—	—	—	—	—	—	—	—	—	82	133	317	306	323	449	511	559	622	695	770	656

前年同期増減率	12.3期(連) ※1					13.3期(連)				14.3期(連)				15.3期(連) ※2				16.3期(連)			
	1Q (11.1-3)	2Q (11.4-6)	3Q (11.7-9)	4Q (11.10-12)	5Q (12.1-3)	1Q (12.4-6)	2Q (12.7-9)	3Q (12.10-12)	4Q (13.1-3)	1Q (13.4-6)	2Q (13.7-9)	3Q (13.10-12)	4Q (14.1-3)	1Q (14.4-6)	2Q (14.7-9)	3Q (14.10-12)	4Q (15.1-3)	1Q (15.4-6)	2Q (15.7-9)	3Q (15.10-12)	4Q (16.1-3)
エン転職	22.6%	16.6%	17.8%	0.7%	10.2%	11.8%	2.8%	6.6%	7.7%	12.4%	21.5%	20.5%	31.0%	-8.2%	-11.6%	-4.7%	5.7%	44.9%	58.4%	64.3%	33.1%
その他求人サイト	1.1%	-0.4%	5.7%	4.5%	6.1%	7.3%	-13.7%	-10.8%	-9.1%	-3.4%	17.5%	14.5%	10.0%	9.9%	8.5%	9.8%	17.5%	15.0%	20.2%	21.2%	33.1%
新卒採用関連	10.6%	53.2%	1.7%	9.4%	39.8%	16.1%	-4.0%	20.9%	-10.0%	-15.2%	-20.8%	-11.5%	6.3%	3.7%	-66.9%	-95.9%	-91.1%	-89.8%	-86.4%	-92.9%	-96.7%
エンワールド・ジャパン	—	—	—	306.0%	2.0%	52.5%	44.2%	19.0%	16.6%	18.0%	12.7%	7.9%	58.7%	46.3%	36.6%	23.4%	22.4%	-2.1%	20.7%	2.6%	4.0%
海外子会社	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	293.9%	237.9%	61.1%	82.7%	92.6%	54.7%	50.8%	17.3%

※1 2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算

※2 15.3期よりエン転職の内訳区分を変更し、完全成功報酬型求人広告(SSS)分を除いております。

■ 貸借対照表



(千円)

(資産の部)	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
流動資産										
現金及び預金	6,173,772	8,003,825	8,657,204	6,214,449	6,184,799	7,815,613	10,349,167	12,169,219	8,126,330	13,953,273
受取手形及び売掛金	2,292,644	2,652,868	2,031,334	980,393	1,241,579	1,303,775	1,340,466	1,832,513	2,453,824	3,069,625
貯蔵品	13,630	13,176	11,133	9,125	10,924	10,611	11,715	15,043	12,670	13,116
前払費用	224,044	246,081	295,050	159,437	126,276	142,135	130,258	139,784	163,808	224,603
繰延税金資産	302,362	407,713	245,776	21,509	268,085	241,103	278,490	498,676	384,620	514,700
その他	31,598	23,014	45,228	1,335,421	126,977	43,450	205,773	1,172,517	3,233,970	2,139,107
貸倒引当金	-33,772	-21,849	-48,520	-13,844	-3,813	-6,238	-19,577	-14,247	-31,491	-34,204
流動資産合計	9,004,281	11,324,829	11,237,207	8,706,494	7,954,830	9,550,450	12,296,293	15,813,507	14,343,732	19,880,220
固定資産										
有形固定資産										
建物	110,705	146,307	161,139	108,141	221,904	220,771	205,987	221,983	432,670	345,963
建物付属設備	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
構築物	—	—	5,425	—	—	—	—	—	—	—
器具及び備品	515,356	505,003	376,782	407,550	457,899	310,235	182,980	189,003	296,102	279,855
リース資産	—	—	—	26,077	30,934	63,297	82,360	40,570	14,850	40,505
建設仮勘定	33,775	11,287	212,513	—	—	2,323	26,009	—	—	33,031
有形固定資産合計	659,837	662,598	755,859	541,769	605,887	539,162	497,337	451,556	743,622	699,356
無形固定資産										
商標権	4,165	5,831	5,390	4,823	10,574	4,548	4,130	5,673	5,941	6,989
ソフトウェア	644,478	964,816	940,044	1,019,809	991,978	693,826	729,531	705,355	1,318,918	1,594,078
のれん	—	—	—	—	—	1,471,173	1,301,141	3,328,770	4,751,832	3,671,565
無形固定資産合計	849,587	1,087,735	1,089,581	1,080,517	2,355,637	2,170,977	2,094,284	4,779,746	6,696,661	6,037,252
投資その他の資産										
投資有価証券	340,019	730,885	625,575	1,154,030	2,102,528	2,244,639	2,289,226	463,257	1,386,145	362,893
関係会社株式	571,594	571,594	30,000	520,968	464,778	991,233	836,489	327,106	545,593	253,590
破産更生債権等	—	24,678	38,765	25,585	22,749	13,211	880	3,268	5,276	3,112
長期前払費用	195,039	131,764	48,123	8,278	58,512	27,471	16,997	9,986	23,859	48,870
繰延税金資産	94,294	191,028	439,702	332,359	252,268	148,051	2,667	231,350	154,245	219,577
長期性預金	1,388,220	2,578,300	1,350,000	1,350,000	150,000	—	—	134,483	144,777	144,963
保険積立金	422,090	430,332	438,999	—	—	6,456	12,913	25,288	36,998	54,627
敷金保証金	604,378	672,996	712,598	338,954	647,259	380,432	405,545	490,019	680,863	734,206
その他	—	—	41,930	31,086	60,738	25,248	12,231	7,451	484,739	268,091
貸倒引当金	—	-24,678	-38,765	-25,585	-62,749	-13,211	-880	-3,268	-5,276	-148,112
投資その他の資産合計	3,615,637	5,306,901	3,686,929	3,735,678	3,696,084	3,823,533	3,576,072	1,688,944	3,457,222	1,941,820
固定資産合計	5,125,062	7,057,235	5,532,371	5,357,965	6,657,609	6,533,672	6,167,694	6,920,247	10,897,506	8,678,430
資産合計	14,129,344	18,382,065	16,769,578	14,064,460	14,612,439	16,084,123	18,463,988	22,733,755	25,241,239	28,558,651

■ 貸借対照表



(千円)

(負債の部)	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
流動負債										
買掛金	79,979	72,564	131,022	38,226	49,158	33,950	41,697	65,039	45,690	58,656
未払金	1,459,616	1,484,451	1,014,703	552,473	751,377	1,044,892	838,726	1,556,348	1,401,254	2,311,184
リース債務	—	—	—	12,190	17,153	31,416	43,879	27,006	14,033	17,433
未払費用	309,229	215,929	185,749	82,955	120,135	148,640	152,153	153,594	375,572	316,694
未払法人税等	1,848,360	2,086,839	663,740	—	699,030	235,067	469,094	1,890,233	969,814	1,290,402
未払消費税等	228,573	232,919	124,229	—	66,432	98,285	108,261	125,202	513,734	392,617
前受金	327,737	577,837	451,322	266,257	247,280	331,872	309,207	457,590	725,609	1,207,035
預り金	79,122	129,124	128,455	54,105	34,656	43,034	46,092	51,633	74,574	109,569
賞与引当金	147,992	345,539	234,892	78,969	185,104	391,225	501,889	593,920	694,630	1,024,767
役員賞与引当金	8,800	6,300	—	—	—	10,826	35,339	14,631	17,090	10,000
その他	28,841	9,124	22,737	1,104	56,449	4,557	7,118	243,902	27,809	35,372
流動負債合計	4,518,254	5,160,631	2,956,853	1,086,282	2,226,777	2,373,770	2,553,522	5,179,103	4,859,812	6,773,735
固定負債										
リース債務	—	—	—	15,191	15,327	35,045	41,039	14,033	—	26,312
固定負債合計	—	—	—	15,191	50,864	128,361	632,062	418,841	605,448	671,971
負債合計	4,518,254	5,160,631	2,956,853	1,101,473	2,277,641	2,502,132	2,502,132	5,597,944	5,465,260	7,445,706
(純資産の部)	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
株主資本										
資本金	841,221	932,780	965,246	968,495	970,929	977,812	986,144	1,194,993	1,194,993	1,194,993
資本剰余金										
資本準備金	1,307,790	1,399,348	1,431,811	1,435,060	1,437,494	1,444,376	1,452,708	1,661,558	1,718,709	673,767
資本剰余金合計	1,307,790	1,399,348	1,431,811	1,435,060	1,437,494	1,444,376	1,452,708	1,661,558	1,718,709	673,767
別途積立金	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
繰越利益剰余金	5,459,685	8,878,759	10,973,491	10,455,834	11,144,766	12,100,274	13,217,874	15,390,689	17,343,755	16,602,367
利益剰余金合計	7,459,685	10,878,759	12,973,491	12,455,834	13,144,766	14,101,568	15,219,016	17,391,831	19,344,897	21,359,666
自己株式	—	—	-1,553,757	-2,038,386	-3,438,187	-3,438,187	-3,438,187	-3,437,958	-3,284,414	-2,880,410
株主資本合計	9,608,697	13,210,889	13,816,792	12,821,003	12,115,003	13,085,570	14,219,682	16,810,424	18,974,185	20,348,017
評価・換算差額等										
その他有価証券評価差額金	2,393	10,545	-4,066	141,982	169,944	507,138	1,042,266	12,480	26,489	-1,369
評価・換算差額等合計	2,393	10,545	-4,066	141,982	169,944	496,421	1,058,722	199,602	700,529	607,759
純資産合計	9,611,090	13,221,434	13,812,725	12,962,986	12,334,797	13,581,991	15,278,404	17,135,810	19,775,978	21,112,944
負債純資産合計	14,129,344	18,382,065	16,769,578	14,064,460	14,612,439	16,084,123	18,463,988	22,733,755	25,241,239	28,558,651

※2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算

■ 損益計算書



(千円)

損益計算書	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(通)	12.3期(通)	13.3期(通)	14.3期(通)	15.3期(通)	16.3期(通)
売上高	16,919,926	22,686,137	21,329,443	10,209,242	9,991,015	15,687,730	13,563,683	16,755,178	19,623,921	26,135,302
売上原価	1,604,439	2,033,507	2,230,907	1,804,517	1,636,575	2,393,658	1,931,807	1,921,681	1,931,066	2,396,675
売上総利益	15,315,487	20,652,629	19,098,536	8,404,725	8,354,440	13,294,071	11,631,876	14,833,496	17,692,854	23,738,626
販管費及び一般管理費	9,710,010	13,088,112	13,155,265	7,144,988	6,579,952	10,246,780	8,848,450	11,392,146	13,749,782	18,620,608
広告宣伝費・販売促進費	4,551,332	6,062,752	5,586,559	1,934,944	1,729,108	2,366,110	1,797,127	2,636,382	2,570,099	4,769,952
役員報酬	57,000	57,000	80,316	59,600	103,381	176,523	115,783	185,399	177,944	185,524
給与手当	2,179,810	2,904,748	3,283,736	2,502,551	2,180,113	3,260,864	2,972,272	3,536,353	4,396,340	5,194,934
賞与	538,155	668,914	690,552	99,265	419,181	1,129,710	768,681	980,654	1,308,360	1,663,238
賞与引当金繰入額	126,311	298,551	204,552	78,005	153,707	354,656	478,346	569,540	664,731	960,775
役員賞与引当金繰入額	8,800	6,300	—	—	—	10,826	35,339	13,952	27,440	17,770
法定福利費	357,882	443,187	524,736	343,600	339,478	580,772	518,954	601,014	744,583	895,239
業務委託費	264,005	308,241	393,066	304,863	247,446	443,018	413,414	568,926	784,318	1,198,824
地代家賃	477,882	837,165	907,683	781,311	464,835	447,604	453,521	561,875	769,356	833,610
支払手数料	100,385	126,843	121,026	79,884	120,540	152,607	137,856	204,297	222,197	300,464
減価償却費	100,178	163,078	163,888	180,096	156,878	216,019	157,793	217,240	313,106	481,160
賞倒引当金繰入額	17,741	19,514	50,908	15,900	4,412	13,196	13,000	15,288	25,401	39,004
その他	930,524	1,191,815	1,148,238	764,963	619,402	1,122,777	986,303	1,301,219	1,745,900	2,080,114
営業利益	5,605,476	7,564,516	5,943,271	1,259,737	1,774,487	3,047,290	2,783,425	3,441,350	3,943,071	5,118,018
営業外収益	30,842	41,422.0	52,494	59,365	92,432	127,892	98,442	361,391	324,532	149,149
受取利息	14,218	27,916	36,307	23,486	26,221	27,705	11,866	14,293	36,122	43,257
受取配当金	—	—	—	18,500	22,500	33,874	36,375	37,500	6,667	13,212
受取手数料	959	2,255	1,151	95	136	50	—	—	—	—
為替差益	4,288	—	—	—	—	531	37,605	167,132	166,320	—
持分法による投資利益	—	—	—	—	—	50,219	37,605	60,173	67,190	11,441
雑収入	11,376	11,250	15,034	17,284	43,574	15,511	12,596	11,742	33,279	23,315
営業外費用	29,263	32,865	89,483	106,197	63,859	290,754	41,415	55,277	8,544	220,006
新株発行費	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産売却損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
支払利息	—	—	—	95	244	10	—	—	—	—
為替差損	—	10,527	14,324	1,969	2,564	196	—	—	—	62,701
投資事業組合運用損	14,015	13,831	53,689	73,051	38,404	1,542	3,696	—	—	—
随力い者雇用負担金	7,600	7,800	8,750	—	—	—	—	—	—	—
リース解約損	—	—	—	27,088	—	—	—	—	—	—
雑損失	7,647	707	12,719	3,991	22,645	88,353	37,546	36,597	5,673	12,291
寄付金	—	—	—	—	—	130,000	—	—	—	—
有価証券評価損	—	—	—	—	—	—	—	18,680	—	—
支払家賃	—	—	—	—	—	70,652	172	—	—	—
経常利益	5,607,055	7,573,073	5,906,282	1,212,905	1,803,060	2,884,427	2,840,452	3,747,463	4,259,059	5,047,160
特別利益	—	6	6,281	84,807	—	40,000	71,095	2,030,865	7,199	—
貸倒引当金戻入	—	—	—	—	—	40,000	—	—	—	—
固定資産売却益	—	6	—	—	—	—	—	—	—	—
保険償約返戻金	—	—	—	84,807	—	—	—	—	—	—
事業譲渡益	—	—	6,281	—	—	—	—	—	—	—
関係会社株式売却益	—	—	—	—	—	—	58,122	—	—	—
投資有価証券売却益	—	—	—	—	—	—	12,973	2,030,865	7,199	—
特別損失	16,038	245,864	575,601	512,299	206,253	687,521	49,469	916,585	58,741	530,055
固定資産売却損	—	17,117	8	578	—	—	—	—	—	—
固定資産除却損	11,404	50,105	21,619	124,206	75,574	131,996	25,422	40,701	45,447	12,454
事業所移転費用	4,633	16,727	6,838	85,095	—	—	—	—	—	—
訴訟関連費用	—	11,954	—	11,971	26,554	—	—	—	—	—
関係会社株式評価損	—	—	527,154	29,999	—	—	—	166,147	1,970	25,000
投資有価証券評価損	—	49,999	19,979	24,263	49,100	68,105	24,046	48,200	6,269	—
特別退職金	—	—	—	236,184	—	—	—	—	—	—
子会社設立費用	—	—	—	—	—	101,514	—	—	—	—
減損損失	—	99,959	—	—	—	381,658	—	470,816	—	—
その他	—	—	—	—	55,025	4,248	—	190,718	5,053	492,601
税引前当期純利益	5,591,017	7,327,216	5,336,961	785,413	1,596,807	2,236,906	2,862,078	4,861,744	4,207,518	4,517,105
法人税・住民税及び事業税	2,655,487	3,366,205	2,322,818	94,514	773,837	1,160,359	1,078,443	2,343,090	1,447,070	1,934,926
法人税等調整額	-170,414	-207,680	-76,708	231,369	-62,389	-75,171	237,767	-291,478	193,784	-207,607
当期純利益	3,105,944	4,168,691	3,090,851	459,529	875,431	1,135,886	1,545,869	2,789,413	2,531,461	2,756,157
前期繰越利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期末処分利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

■ キャッシュフロー計算書



(千円)

キャッシュ・フロー計算書(主な科目)	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税引前当期純利益	5,591,017	7,327,216	5,336,961	785,413	1,596,807	2,236,906	2,862,078	4,861,744	4,207,518	4,517,105
減価償却費	481,635	653,802	794,754	868,738	787,612	885,483	616,617	591,685	563,614	861,006
減損損失	—	99,959	—	—	—	381,658	—	470,816	—	—
のれん償却額	—	—	—	—	—	—	170,032	252,093	375,129	405,721
貸倒引当金の増減額(減少:—)	17,146	12,755	40,757	-47,856	-17,540	-47,112	1,007	-2,941	19,251	145,785
賞与引当金の増減額(減少:—)	47,641	197,547	-110,647	-155,922	15,815	206,121	110,663	87,082	100,524	332,386
役員賞与引当金の増減額(減少:—)	8,800	-2,500	-6,300	—	—	10,826	23,573	-20,768	2,456	-7,090
サイト終了関連引当金の増減額(減少:—)	—	—	—	—	—	—	—	182,060	-176,033	-6,027
受取利息及び受取配当金	-14,218	-27,916	-36,307	-41,986	-48,721	-61,580	-48,240	-51,793	-42,789	-56,470
為替差損益(差益:—)	-4,288	10,527	14,324	1,969	2,564	-531	-4,992	-167,132	-166,320	62,701
持分法による投資損益(利益:—)	—	—	—	—	—	-50,219	-37,605	-60,173	-67,190	-11,441
投資事業組合運用損益(利益:—)	14,015	13,831	53,689	73,051	38,404	1,542	—	-70,549	-14,952	57,921
投資有価証券売却損益(利益:—)	—	—	—	—	—	—	-12,973	-2,030,865	-2,146	37,725
投資有価証券評価損益(利益:—)	—	49,999	19,979	24,263	49,100	68,105	24,046	66,880	-4,430	-7,980
関係会社株式評価損益(利益:—)	—	—	527,154	29,999	—	—	—	166,147	1,970	24,999
関係会社株式売却損益(利益:—)	—	—	—	—	—	—	-58,122	—	—	—
固定資産売却益	—	-6	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産売却損	—	17,117	8	578	—	—	—	—	—	—
固定資産除却損	11,404	50,105	21,619	124,206	75,574	100,427	25,422	40,701	45,447	12,454
事業譲渡益	—	—	-6,281	—	—	—	—	—	—	—
特別退職金	—	—	—	236,184	—	—	—	—	—	—
保険戻戻金	—	—	—	-84,807	—	—	—	—	—	—
売上債権の増減額(増加:—)	-808,900	-360,223	621,533	1,050,940	-99,203	-62,195	-25,233	-344,743	-519,200	-600,126
仕入債務の増減額(減少:—)	17,249	-7,415	58,458	-92,796	10,931	-15,207	7,746	23,342	-21,602	10,284
未払金の増減額(減少:—)	305,895	141,705	-467,161	-518,382	163,780	234,190	-205,851	671,435	-209,837	795,019
その他の流動資産の増減額(増加:—)	11,237	-7,758	-70,355	-120,470	182,206	-5,440	-24,689	190,589	-65,662	44,229
その他の流動負債の増減額(減少:—)	385,837	207,596	-223,339	-531,269	-15,042	304,795	11,982	88,642	754,084	313,985
その他の固定資産の増減額(増加:—)	—	38,596	69,107	53,054	-46,744	40,925	-26,907	-416,887	-48,959	-1,338
その他の固定負債の増減額(減少:—)	—	—	—	—	35,536	76,999	118,897	69,614	101,002	42,628
小計	6,064,474	8,414,939	6,637,956	1,654,908	2,863,329	4,571,440	3,527,453	4,596,982	4,831,873	7,312,514
利息及び配当金の受取額	8,267	22,718	32,434	45,542	82,805	58,693	107,083	91,068	94,635	166,575
法人税等の支払額	-1,996,023	-3,143,891	-3,733,585	-1,769,552	-136,606	-1,740,640	-880,435	-995,796	-2,404,731	-1,710,864
法人税等の還付額	—	—	—	—	1,077,289	34,076	18,176	3,192	11,842	23,408
特別退職金の支払額	—	—	—	-236,184	—	—	—	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,076,717	5,293,767	2,936,805	-305,285	3,886,817	2,822,056	2,772,278	3,695,447	2,533,620	5,791,634

■ キャッシュフロー計算書



(千円)

	06.12期	07.12期	08.12期	09.12期	10.12期(連)	12.3期(連)	13.3期(連)	14.3期(連)	15.3期(連)	16.3期(連)
投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の預入による支出	-1,000,000	-1,200,000	—	—	-300,000	—	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	—	—	228,300	1,000,000	1,200,000	300,000	150,000	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	-325,000	-469,950	-30,000	-387,500	-1,001,000	-30,361	—	-377,450	-897,921	73,347
投資有価証券の売却及び償還による収入	—	29,000	37,000	8,018	12,150	319,990	772,103	2,636,469	78,199	1,065,642
関係会社株式の取得による支出	-571,594	—	-30,000	-520,968	—	-373,749	-131,359	—	-35,849	-45,000
関係会社株式の売却による収入	—	—	—	—	56,190	—	322,900	—	—	—
子会社株式の取得による支出	—	—	—	—	—	—	—	-100,740	-1,046,799	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	—	—	—	—	—	-2,155,382	-597,559	—
有形固定資産の取得による支出	-152,257	-362,879	-323,464	-123,323	-370,982	-313,997	-92,075	-223,175	-296,145	-157,047
有形固定資産の売却による収入	—	15,300	8	20	—	—	—	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	-658,367	-833,617	-620,409	-561,010	-573,482	-561,319	-530,448	-757,115	-884,159	-889,460
敷金保証金の差入による支出	-283,177	-90,819	-39,674	-30,651	-279,200	-82,167	-26,824	-97,548	-190,882	-45,032
敷金及び保証金の回収による収入	10,689	22,201	71	404,296	5,385	348,994	1,655	42,093	4,302	524
保険積立金の積立による支出	-8,921	-8,666	-8,666	-1,391	—	-6,456	-6,456	-7,936	-17,629	-17,629
保険積立金の解約による収入	691	424	—	525,198	—	—	—	—	5,919	—
貸付けによる支出	—	-1,020	-3,190	—	—	-31,068	-136,207	-150,230	-401,000	-81,654
貸付金の回収による収入	1,065	978	1,481	15,906	214,960	49,264	6,478	25,135	130,685	1,450
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,986,871	-2,899,046	-788,544	328,593	-2,502,749	-771,383	329,765	-1,165,782	-6,148,840	1,783,116
財務活動によるキャッシュ・フロー										
株式の発行による収入	69,682	183,117	64,928	6,497	4,867	13,765	16,664	417,698	—	—
自己株式の取得による支出	—	—	-1,553,757	-484,629	-1,399,800	—	—	—	—	-411
配当金の支払額	-551,495	-747,178	-994,238	-974,085	-189,639	-255,660	-408,697	-434,397	-577,717	-758,282
リース債務の返済による支出	—	—	—	-13,847	-15,277	-19,585	-35,378	-43,879	-27,006	-25,469
財務活動によるキャッシュ・フロー	-481,813	-564,060	-2,483,066	-1,466,064	-1,713,715	-269,882	-427,412	-60,578	-609,051	-812,214
現金及び現金同等物に係る換算差額	208	-607	-11,814	1	-2	24	-11,520	194,487	192,842	-24,641
現金及び現金同等物の増減額(減少:—)	608,241	1,830,052	-346,620	-1,442,755	-329,650	1,780,814	2,663,110	2,663,573	-4,031,428	6,737,895
現金及び現金同等物の期首残高	5,565,531	6,173,772	8,003,825	7,657,204	6,214,449	5,884,799	7,665,613	10,349,167	13,169,219	9,137,790
現金及び現金同等物の期末残高	6,173,772	8,003,825	7,657,204	6,214,449	5,884,799	7,665,613	10,349,167	13,169,219	9,137,790	15,953,273

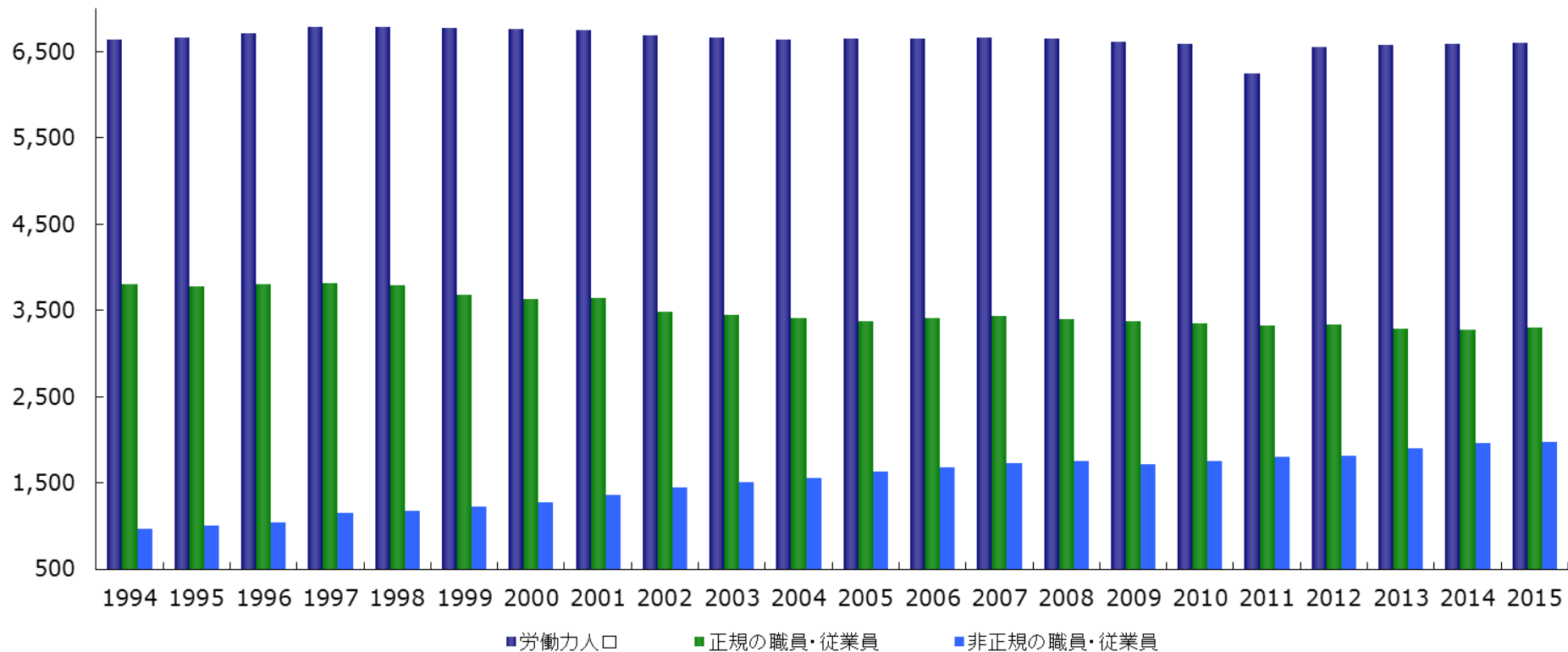
※2012年3月期は15カ月(11.1-12.3)決算



■ 日本の労働力 ～労働力人口、正規の職員・従業員、非正規の職員・従業員



(万人)

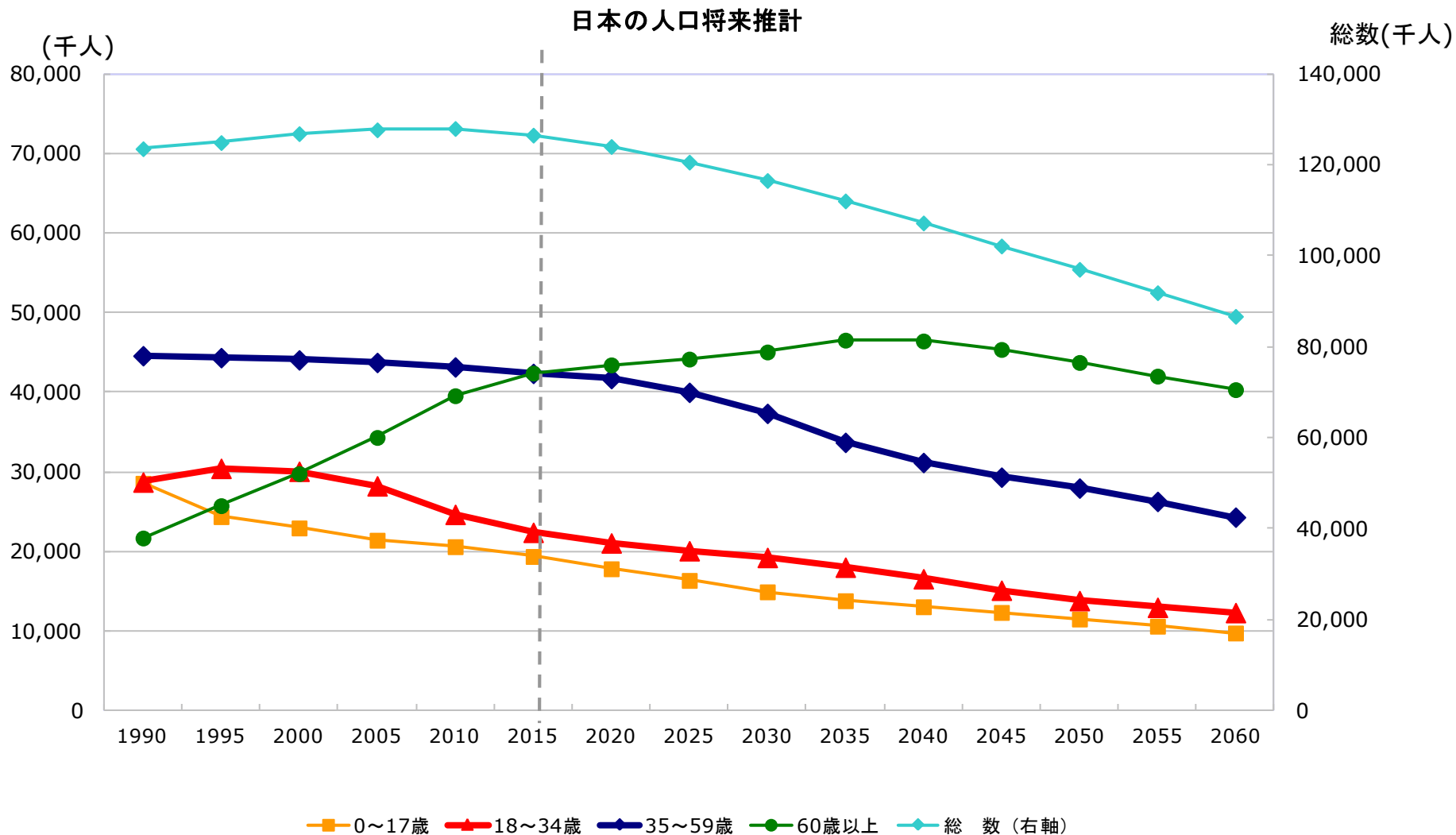


	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
労働力人口 (万人)	6,645	6,666	6,711	6,787	6,793	6,779	6,766	6,752	6,689	6,666	6,642	6,650	6,657	6,669	6,650	6,617	6,590	6,253	6,555	6,577	6,587	6,598
正規の職員・従業員 (万人)	3,805	3,779	3,800	3,812	3,794	3,688	3,630	3,640	3,489	3,444	3,410	3,374	3,411	3,441	3,399	3,380	3,355	3,327	3,340	3,294	3,278	3,304
非正規の職員・従業員 (万人)	971	1,001	1,043	1,152	1,173	1,225	1,273	1,360	1,451	1,504	1,564	1,633	1,677	1,732	1,760	1,721	1,755	1,802	1,813	1,906	1,962	1,980

※2011年は東日本大震災の影響のため、補完推計値(参考)

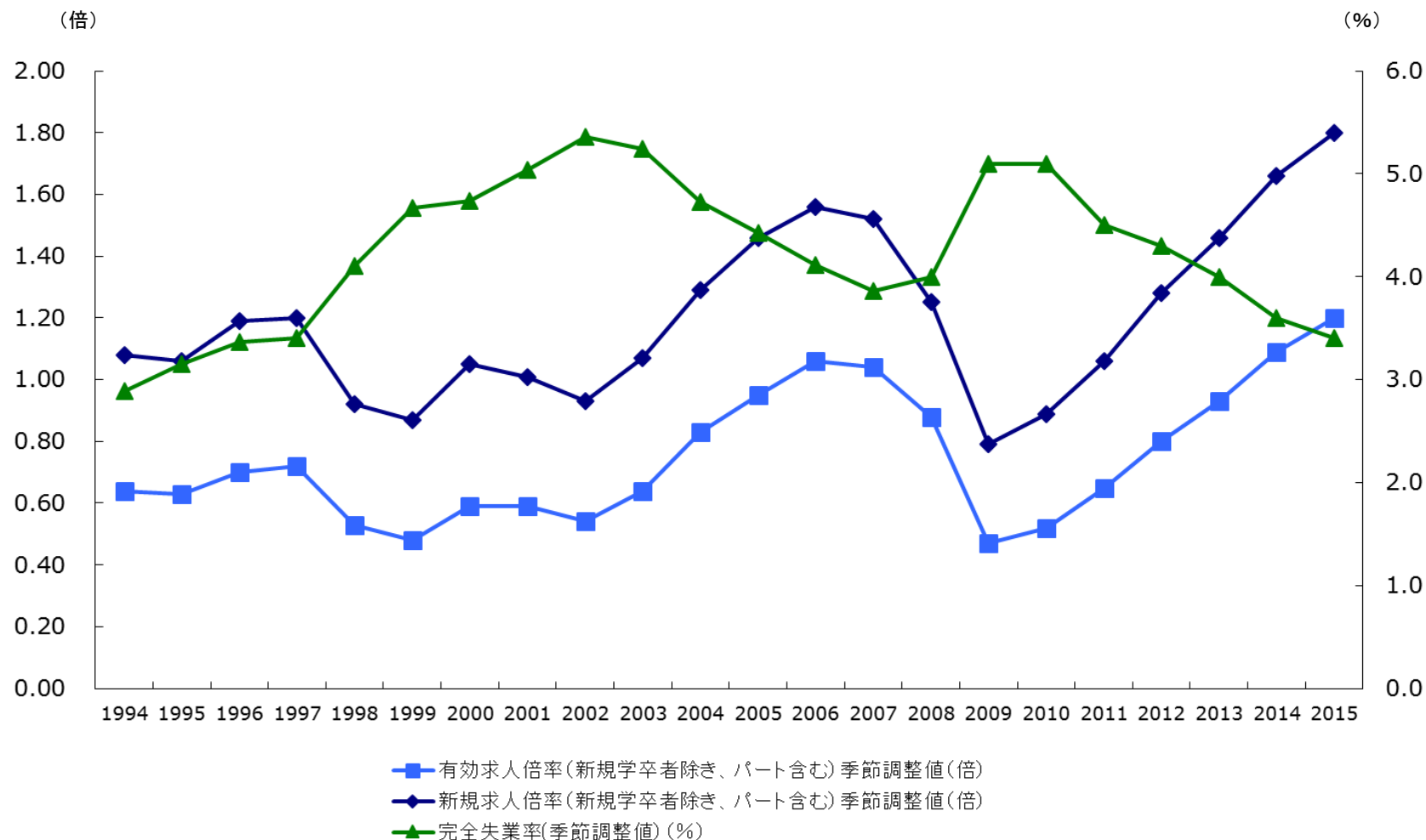
資料出所:総務省「労働力調査」

■ 労働力不足の時代へ ～少子高齢化社会の到来



資料出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成24年1月推計)」
 平成22(2010)年以前は、総務省統計局『国勢調査報告』(年齢「不詳人口」を按分補正した)人口による。

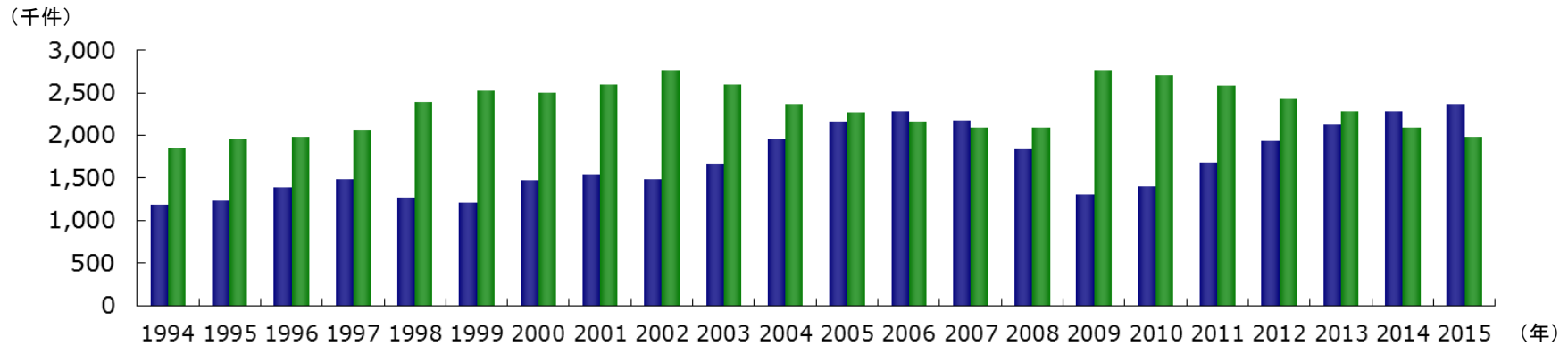
■ 雇用動向① ～有効求人倍率、新規求人倍率、完全失業率



	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
有効求人倍率(倍)	0.64	0.63	0.7	0.72	0.53	0.48	0.59	0.59	0.54	0.64	0.83	0.95	1.06	1.04	0.88	0.47	0.52	0.65	0.80	0.93	1.09	1.20
新規求人倍率(倍)	1.08	1.06	1.19	1.2	0.92	0.87	1.05	1.01	0.93	1.07	1.29	1.46	1.56	1.52	1.25	0.79	0.89	1.06	1.28	1.46	1.66	1.8
完全失業率(％)	2.9	3.2	3.4	3.4	4.1	4.7	4.7	5.0	5.4	5.2	4.7	4.4	4.1	3.9	4.0	5.1	5.1	4.5	4.3	4.0	3.6	3.4

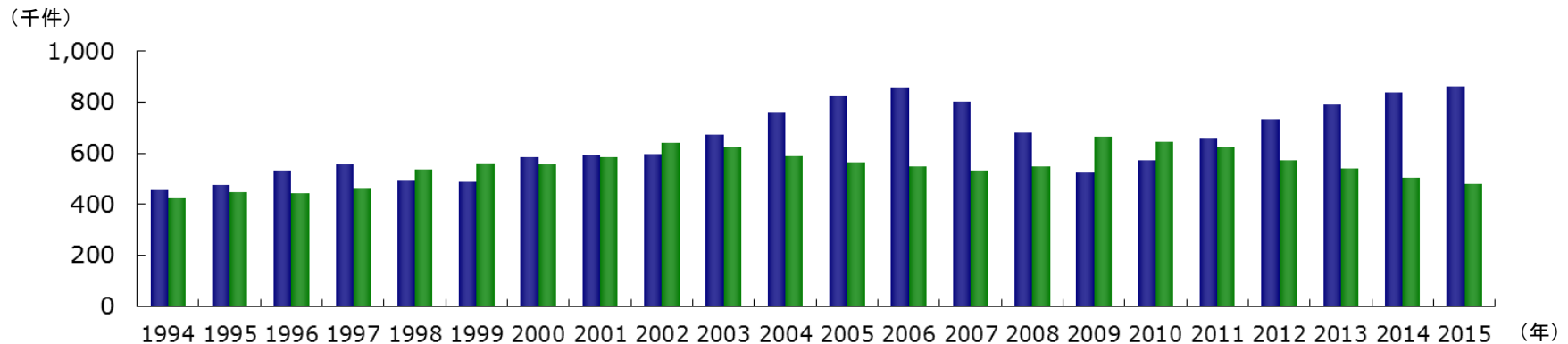
資料出所: 厚生労働省「一般職業紹介状況(職業安定業務統計)」、総務省統計局「労働力調査」

■ 雇用動向② ～有効求人数、有効求職申込件数、新規求人数、新規求人申込件数



■ 有効求人数（新規学卒者除き、パート含む）年平均（千件） ■ 有効求職者数（新規学卒者除き、パート含む）（千件）

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
有効求人数（千件）	1,186	1,233	1,393	1,493	1,265	1,206	1,472	1,534	1,486	1,671	1,956	2,164	2,288	2,177	1,833	1,311	1,404	1,675	1,934	2,122	2,281	2,374
有効求職者数（千件）	1,848	1,954	1,980	2,070	2,394	2,529	2,506	2,597	2,765	2,594	2,367	2,271	2,160	2,093	2,096	2,763	2,704	2,591	2,431	2,291	2,093	1,979

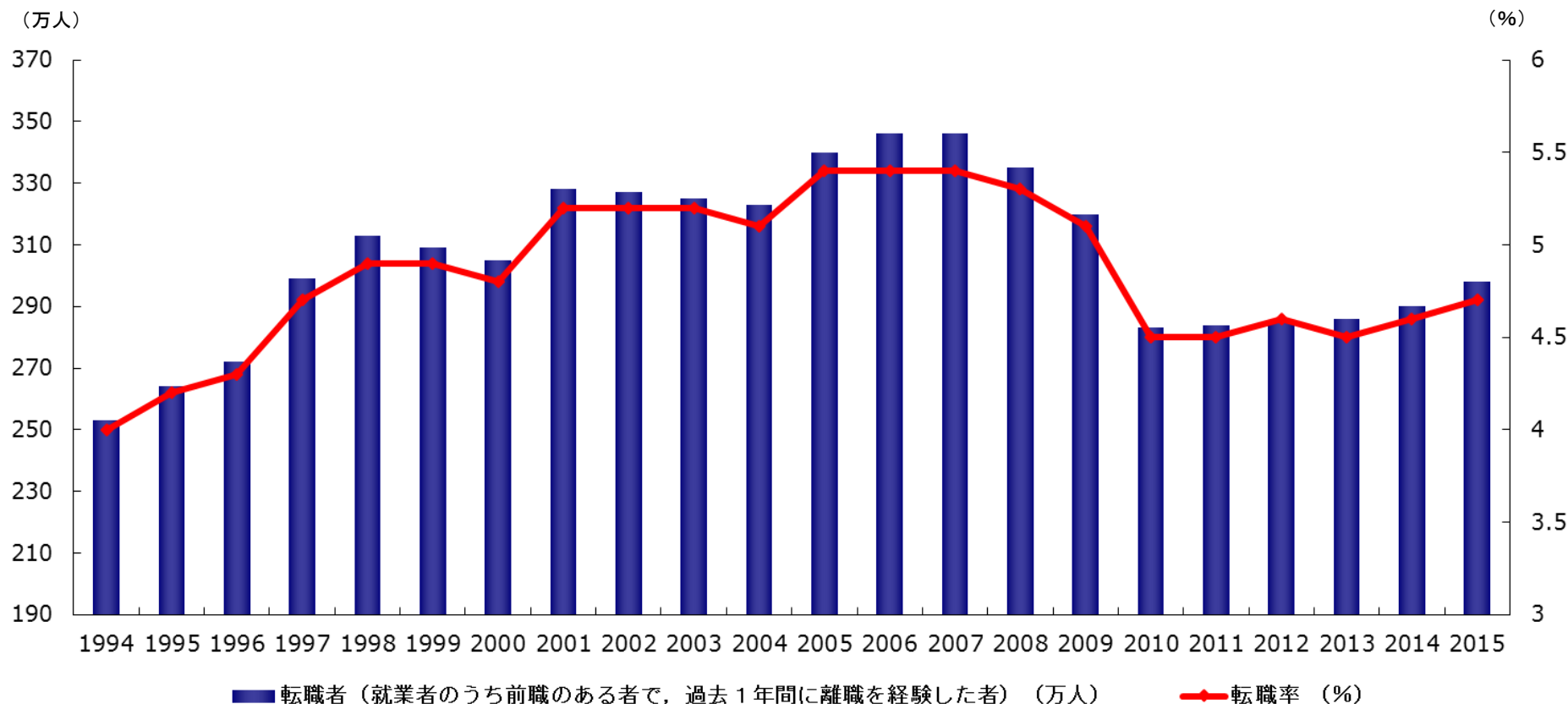


■ 新規求人数（新規学卒者除き、パート含む）年平均（千件） ■ 新規求職申込件数（新規学卒者除き、パート含む）（千件）

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
新規求人数（千件）	455	474	530	558	492	488	585	594	597	672	761	828	857	803	679	525	573	658	732	793	838	863
新規求職申込件数（千件）	422	446	444	465	537	559	558	586	639	625	589	565	547	531	548	663	644	624	571	542	504	478

資料出所：厚生労働省「一般職業紹介状況（職業安定業務統計）」

■ 転職者の増加 ～転職者数、転職率

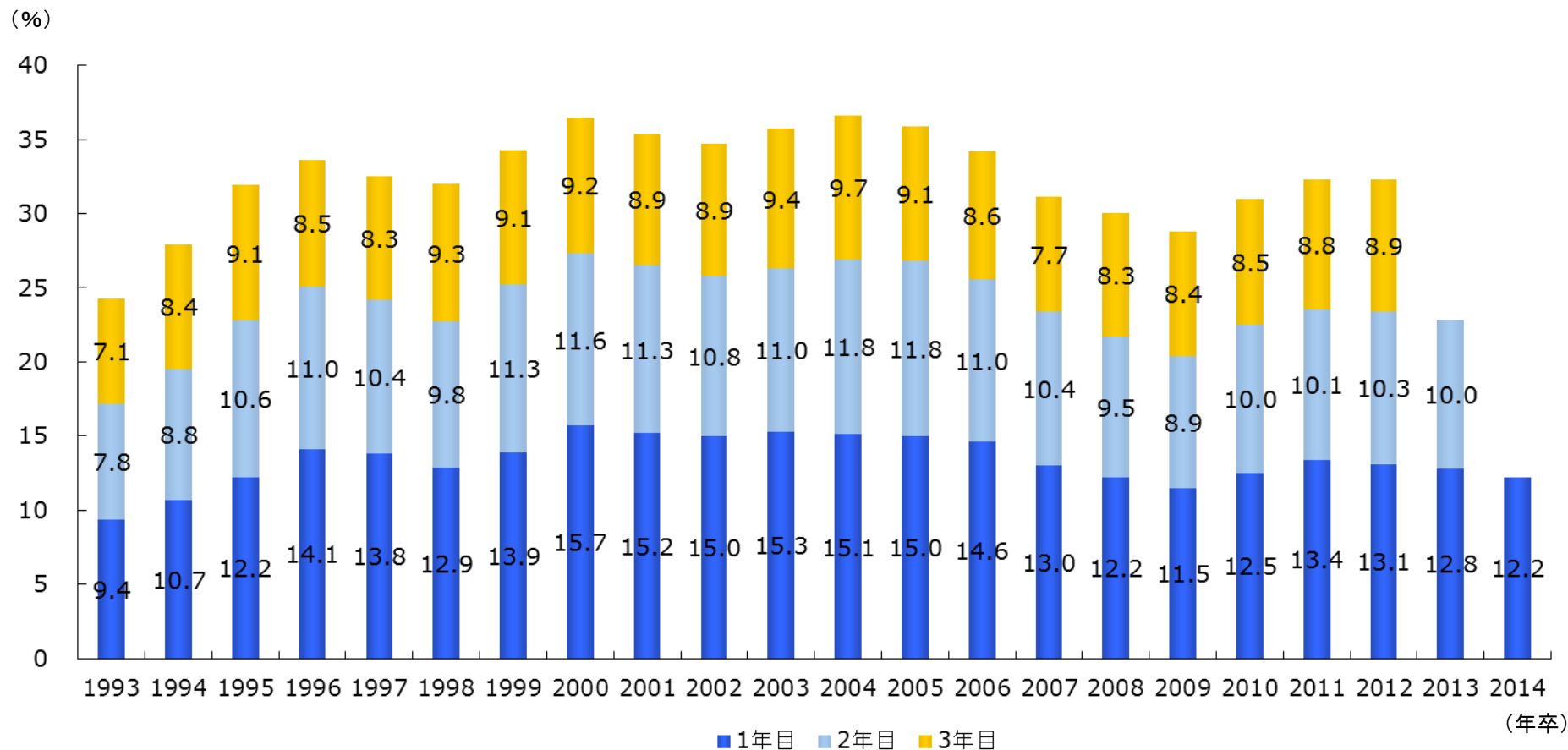


	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
転職者（万人）	253	264	272	299	313	309	305	328	327	325	323	340	346	346	335	320	283	284	285	286	290	298
転職率（％）	4	4.2	4.3	4.7	4.9	4.9	4.8	5.2	5.2	5.2	5.1	5.4	5.4	5.4	5.3	5.1	4.5	4.5	4.6	4.5	4.6	4.7

※2011年は東日本大震災の影響のため、補完推計値（参考）

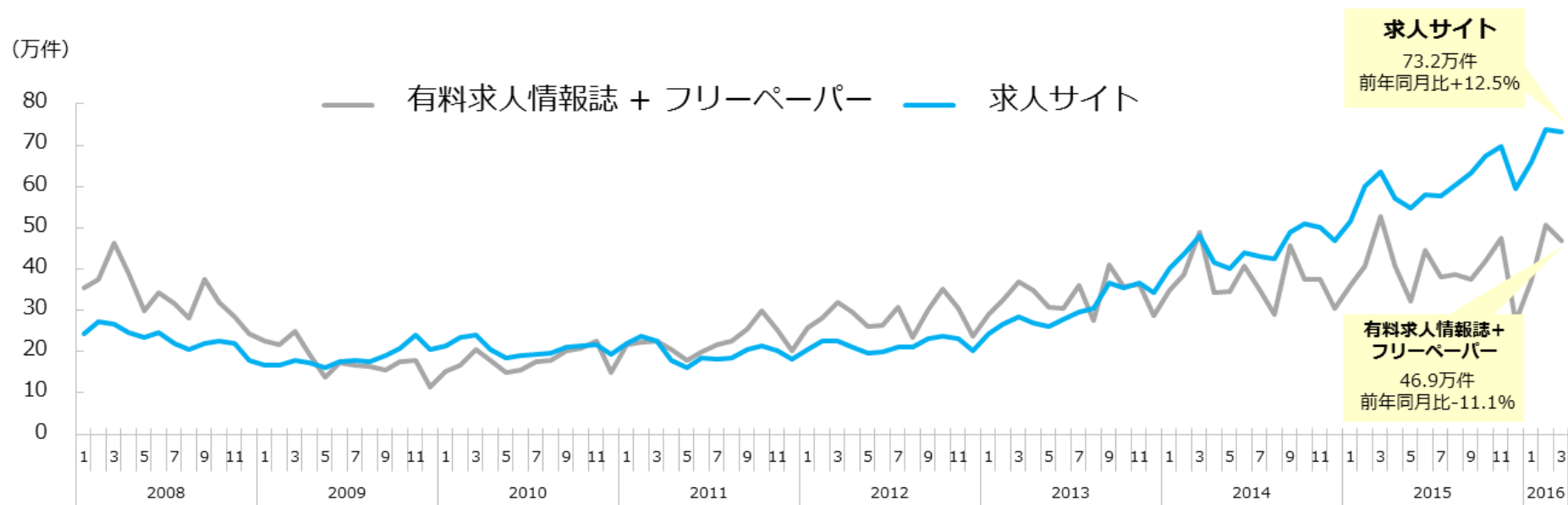
資料出所：総務省「労働力調査」
（2001年迄は総務省「労働力調査特別調査」より）

■ 雇用流動化の時代へ～大卒入社後3年以内の離職率の増加



※各年の3月末に大学を卒業して正社員になった人のうち1年目、2年目、3年目に離職した人の割合

資料出所：厚生労働省「新規学卒者の離職状況（平成23 年3月卒業者の状況）」



資料出所：社団法人全国求人情報協会『求人広告掲載件数』（2016年3月）

※調査対象：有料求人情報誌、フリーペーパー、求人サイトの国内主要51社
 (2007年3月以前は64社、
 2007年4月～2008年3月は66社、2008年4月～2009年3月は64社、
 2009年4月～2010年3月は62社、2010年4月～2011年3月は59社、
 2011年4月～2012年3月は52社、2012年4月～2013年3月は50社、
 2013年4月からは51社、2015年4月からは56社を対象)

- ◎労働力人口 ……15歳以上人口のうち、「就業者」と「完全失業者」を合わせたもの。
- ◎正規の職員・従業員 ……一般職員又は正社員などと呼ばれている者。
- ◎非正規の職員・従業員 ……「正規の職員・従業員」以外の者。
- ◎有効求人倍率 ……「月間有効求人数」を「月間有効求職者数」で除した求職者に対する求人数の割合。
※有効求人倍率は、景気の動向とほぼ一致した動きを示すとされています。
- ◎新規求人倍率 ……「新規求人数」を「新規求職申込件数」で除した求職者に対する求人数の割合。
※新規求人倍率は、労働力需給状況の変化の先行的な動きを捉えることができるとされています。
- ◎完全失業率 ……「労働力人口」に占める「完全失業者数」の割合。
(「完全失業者」とは、「仕事がなく調査週間に中にも仕事をしなかった者のうち、就業が可能でこれを希望し、かつ仕事を探していた者及び仕事があればすぐ就ける状態で過去に行った求職活動の結果を待っている者」のこと。)
- ◎新規求人、有効求人 ……「新規求人」とは、その月に受け付けた求人をいい、前月から未充足のまま繰り越された求人と新規求人との合計を「有効求人」という。※資料の数値は年平均。
- ◎新規求職、有効求職 ……「新規求職」は、その月に受け付けた求職申し込みをいい、「有効求職」とは、前月から繰り越して引き続き求職している者と新規求職者との合計。※資料の数値は年平均。
- ◎転職者数 ……就業者のうち前職のある者で、過去1年間に離職を経験した者。
- ◎転職率 ……「就業者数」に占める「転職者数」の割合。
- ◎3年以内の離職率 ……各年の3月末に大学を卒業して正社員になった人で、1年目、2年目、3年目に離職した人の割合。
- ◎求人広告掲載件数 ……全国求人情報協会に加盟している企業の求人広告の掲載件数。