

2025年第2四半期(中間期)決算

2025年業績予想

## 補 足 資 料

<2025年第2四半期（中間期）実績（国際財務報告基準（IFRS））>

財務ハイライト	1
損益計算書	2
財政状態計算書・その他	3
要約財政状態計算書	4
要約キャッシュフロー計算書	5

<2025年予想（国際財務報告基準（IFRS））>

財務ハイライト	6
損益計算書	7
財政状態計算書・その他	8
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	9

2025年8月

アサヒグループホールディングス株式会社

## 財務ハイライト

### ◆業績ハイライト

(億円)

	2025年H1	2024年H1	前年比		備考
売 上 収 益	13,596	13,790	△ 194	△ 1.4%	為替一定で前年比+0.6%
売 上 収 益 (酒 税 抜 き)	10,602	10,973	△ 370	△ 3.4%	〃 前年比△1.4%
事 業 利 益 ※1	1,097	1,159	△ 62	△ 5.4%	〃 前年比△3.2%
営 業 利 益	923	1,041	△ 118	△ 11.4%	
E B I T D A ※2	1,765	1,832	△ 66	△ 3.6%	
税 引 前 中 間 利 益	874	1,029	△ 155	△ 15.1%	
中 間 利 益	593	773	△ 180	△ 23.2%	
親会社の所有者に帰属する中間利益	587	764	△ 176	△ 23.1%	
調整後親会社の所有者に帰属する中間利益※3	675	764	△ 90	△ 11.7%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する中間利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

### ◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年H1	2024年H1	前年比	2025年H1	2024年H1	前年比
日本・東アジア ※1	8.7%	8.8%	△ 0.1%	11.4%	11.1%	0.3%
欧州 ※1	13.2%	12.6%	0.6%	16.0%	15.2%	0.8%
アジアパシフィック ※1	10.8%	11.5%	△ 0.7%	14.4%	15.1%	△ 0.7%
事業利益率	8.1%	8.4%	△ 0.3%	10.3%	10.6%	△ 0.3%
E B I T D A 比 率	13.0%	13.3%	△ 0.3%	16.7%	16.7%	0.0%

※1 2024年H1実績については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費（AGH・AGPRO運営費）の計上方法の変更を反映

# 損益計算書

(億円)

	2025年H1	2024年H1	前年比		備考
日本・東アジア ※1	6,491	6,379	112	1.8%	
欧州 ※1	3,564	3,703	△ 139	△ 3.8%	為替一定で前年比△2.7%
アジアパシフィック ※1	3,462	3,621	△ 159	△ 4.4%	〃 前年比+2.0%
その他事業	124	133	△ 9	△ 6.5%	〃 前年比△1.3%
調整額（全社・消去） ※1	△ 46	△ 46	1	-	
売上収益	13,596	13,790	△ 194	△ 1.4%	為替一定で前年比+0.6%
日本・東アジア ※1、2	568	560	8	1.4%	
欧州 ※1、2	471	465	6	1.3%	為替一定で前年比+2.3%
アジアパシフィック ※1、2	374	415	△ 41	△ 9.9%	〃 前年比△4.0%
その他事業	23	29	△ 7	△ 22.6%	〃 前年比△18.3%
調整額（全社・消去） ※2	△ 147	△ 114	△ 33	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 192	△ 197	5	-	
事業利益	1,097	1,159	△ 62	△ 5.4%	為替一定で前年比△3.2%
事業利益からの調整項目	△ 174	△ 118	△ 56	-	
固定資産除売却損益	△ 3	△ 5	2	-	
事業統合関連費用	△ 58	△ 85	27	-	
減損損失	△ 101	△ 1	△ 101	-	
その他	△ 11	△ 27	16	-	
営業利益	923	1,041	△ 118	△ 11.4%	
金融収支	△ 68	△ 41	△ 26	-	
持分法投資損益	△ 9	△ 1	△ 8	-	
その他	28	31	△ 2	△ 7.8%	
税引前中間利益	874	1,029	△ 155	△ 15.1%	
法人所得税費用	△ 281	△ 257	△ 24	-	
中間利益	593	773	△ 180	△ 23.2%	
親会社の所有者に帰属する中間利益	587	764	△ 176	△ 23.1%	
非支配持分に帰属する中間利益	6	9	△ 3	△ 34.6%	
調整後親会社の所有者に帰属する中間利益	675	764	△ 90	△ 11.7%	

※1 当社グループの報告セグメントは、従来、「日本」、「欧州」、「オセアニア」、「東南アジア」としていたが、当中間連結会計期間より、「日本・東アジア」、「欧州」、「アジアパシフィック」に変更  
前年同期比較は、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較

※2 2024年H1実績については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費（AGH・AGPRO運営費）の計上方法の変更を反映

# 財政状態計算書

(億円)

	2025年H1	2024年期末	前期末比	備考
資産合計	54,323	54,034	289	
資本合計	26,759	26,741	18	
親会社の所有者に帰属する持分合計	26,718	26,688	30	
金融債務残高	14,478	12,792	1,686	

## その他

### ◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2025年H1	2024年H1	前年比	備考
設備投資 ※ 1	477	407	70	
減価償却費 ※ 1	477	477	0	

※ 1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

### ◆無形資産償却費明細

(億円)

	2025年H1	2024年H1	前年比	備考
日本・東アジア	△ 10	△ 10	1	
欧州	△ 116	△ 116	△ 0	
アジアパシフィック	△ 66	△ 70	4	
その他事業	-	-	-	
連 結 合 計	△ 192	△ 197	5	

### ◆為替レート

(円)

	2025年H1 (平均)	2024年H1 (平均)
欧州ユーロ	162.3	164.7
豪ドル	94.1	100.3
USドル	148.4	152.4

# 要約財政状態計算書

(億円)

	2025年H1	2024年期末	前期末増減	備考
流動資産	8,485	8,579	△ 94	
現金及び現金同等物	576	840	△ 264	
営業債権及びその他の債権	4,264	4,403	△ 139	
棚卸資産	3,031	2,714	316	
未収法人所得税	27	48	△ 22	
その他の金融資産	106	171	△ 65	
その他の流動資産	482	402	79	
非流動資産	45,838	45,455	383	
有形固定資産	9,438	9,354	83	
のれん及び無形資産	33,504	33,539	△ 35	
持分法で会計処理されている投資	102	114	△ 11	
その他の金融資産	1,569	1,435	133	
繰延税金資産	412	415	△ 3	
確定給付資産	435	441	△ 6	
その他の非流動資産	379	157	222	
資産合計	54,323	54,034	289	
流動負債	15,467	15,103	364	
営業債務及びその他の債務	6,530	7,209	△ 678	
社債及び借入金（流動）	6,254	4,511	1,743	
未払法人所得税等	298	313	△ 15	
引当金	228	214	14	
その他の金融負債	914	1,356	△ 443	
その他の流動負債	1,243	1,500	△ 257	
非流動負債	12,097	12,190	△ 94	
社債及び借入金（非流動）	8,224	8,280	△ 57	
確定給付負債	144	144	△ 0	
繰延税金負債	2,311	2,386	△ 75	
その他の金融負債	1,338	1,296	42	
その他の非流動負債	81	84	△ 3	
負債合計	27,564	27,294	271	
資本金	2,200	2,200	-	
資本剰余金	1,621	1,622	△ 1	
利益剰余金	14,372	14,187	186	
自己株式	△ 309	△ 312	3	
その他の資本の構成要素	8,834	8,991	△ 157	
非支配持分	41	53	△ 12	
資本合計	26,759	26,741	18	
負債及び資本合計	54,323	54,034	289	

## 主な財政状態計算書増減ポイント

資産合計・・・棚卸資産及びその他の非流動資産の増加等により、資産合計は前期末と比較して289億円増加となった。

資本合計・・・為替相場の変動に伴う為替換算調整勘定の減少があったものの、親会社の所有者に帰属する中間利益の計上による利益剰余金の増加等により、資本合計は前期末と比較して18億円の増加となった。

# 要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2025年H1	2024年H1	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	△ 26	994	△ 1,020	
（税引前利益）	(874)	(1,029)	(△ 155)	
（減価償却費） ※1	(477)	(477)	(0)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(192)	(197)	(△ 5)	
（法人税等の支払額）	(△ 557)	(△ 368)	(△ 189)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 1,213	△ 858	△ 355	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(25)	(29)	(△ 4)	
（連結子会社の株式取得）	(△ 453)	(△ 209)	(△ 243)	
（設備投資） ※1	(△ 477)	(△ 407)	(△ 70)	
（条件付対価の決済による支出）	(△ 58)	(-)	(△ 58)	
財務活動によるキャッシュフロー	927	△ 418	1,345	
（金融債務の借入・返済額） ※2	(1,478)	(73)	(1,405)	
（配当金支払額）	(△ 406)	(△ 329)	(△ 76)	
換算差額等	47	267	△ 220	
現金及び現金同等物の増減額	△ 264	△ 14	△ 250	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。  
3 ページの金融債務残高の前期末比との差は主に外貨建て金融債務の為替換算による。

# - 2025年業績予想 -

(国際財務報告基準 (IFRS) ベース)

2025年8月

## 財務ハイライト

### ◆業績ハイライト

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比		備考
売 上 収 益	29,500	29,394	106	0.4%	為替一定で前年比+2.4%
売 上 収 益 (酒 税 抜 き)	23,300	23,237	63	0.3%	// 前年比+2.6%
事 業 利 益 ※1	2,900	2,851	49	1.7%	// 前年比+4.1%
営 業 利 益	2,550	2,691	△ 141	△ 5.2%	
E B I T D A ※2	4,314	4,190	124	3.0%	
税 引 前 当 期 利 益	2,420	2,670	△ 250	△ 9.4%	
当 期 利 益	1,690	1,932	△ 242	△ 12.5%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,675	1,921	△ 246	△ 12.8%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益※3	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

	2025年予想	2024年	前年比
E P S (円)	112.7	126.7	△ 13.9
調整後 E P S (円) ※4	119.5	120.7	△ 1.2
R O I C ※5	6.9%	6.9%	- %
R O E	6.4%	7.5%	△ 1.1%
調整後 R O E ※6	10.0%	10.7%	△ 0.7%
D O E	3.0%	2.9%	0.1%
調整後 D O E ※7	4.3%	4.3%	0.0%
配当性向	46.1%	38.7%	7.4%
Net Debt/EBITDA ※8	3.11	2.49	0.62
Net DE レシオ ※8、9	0.52	0.37	0.15
営業キャッシュ・フロー	2,910	4,037	△ 1,127
フリー・キャッシュ・フロー (FCF) ※10	1,300	3,060	△ 1,760

※4 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※5 税引後事業利益を、純有利子負債と親会社の所有者に帰属する持分（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）の合計で除して算出。

※6 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※7 配当総額を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※8 2024年実績は劣後債発行残高（3,000億円）の50%を、Net Debtから控除して算出。

※9 2024年実績は資本に劣後債発行残高（3,000億円）の50%を付加して算出。

※10 フリー・キャッシュ・フロー (FCF) = 営業CF - 投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

### ◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年予想	2024年	前年比	2025年予想	2024年	前年比
日本・東アジア	9.9%	9.7%	0.2%	12.3%	12.2%	0.1%
欧州	14.3%	13.7%	0.6%	17.4%	16.6%	0.8%
アジアパシフィック	13.6%	13.9%	△ 0.3%	18.4%	18.5%	△ 0.2%
事 業 利 益 率	9.8%	9.7%	0.1%	12.4%	12.3%	0.2%
E B I T D A 比 率	14.6%	14.3%	0.4%	18.5%	18.0%	0.5%



# 損益計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比		備考
日本・東アジア ※1	14,237	13,781	456	3.3%	
欧州 ※1	7,486	7,628	△ 143	△ 1.9%	為替一定で前年比△0.7%
アジアパシフィック ※1	7,678	7,828	△ 150	△ 1.9%	〃 前年比+4.4%
その他事業	263	265	△ 2	△ 0.7%	〃 前年比+3.5%
調整額（全社・消去） ※1	△ 163	△ 107	△ 56	-	
売上収益	29,500	29,394	106	0.4%	為替一定で前年比+2.4%
日本・東アジア ※1	1,404	1,330	74	5.5%	
欧州 ※1	1,070	1,046	24	2.2%	為替一定で前年比+3.2%
アジアパシフィック ※1	1,047	1,090	△ 43	△ 3.9%	〃 前年比+2.3%
その他事業	42	42	0	0.1%	〃 前年比+5.5%
調整額（全社・消去）	△ 279	△ 263	△ 16	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 384	△ 394	10	-	
事業利益	2,900	2,851	49	1.7%	為替一定で前年比+4.1%
事業利益からの調整項目 ※2	△ 350	△ 161	△ 189	-	
固定資産除売却損益	-	154	-	-	
事業統合関連費用	-	△ 224	-	-	
減損損失	-	△ 68	-	-	
その他	-	△ 22	-	-	
営業利益	2,550	2,691	△ 141	△ 5.2%	
金融収支	△ 169	△ 109	△ 60	-	
持分法投資損益	△ 1	5	△ 7	-	
その他	40	83	△ 43	△ 51.7%	
税引前当期利益	2,420	2,670	△ 250	△ 9.4%	
法人所得税費用	△ 730	△ 738	8	-	
当期利益	1,690	1,932	△ 242	△ 12.5%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,675	1,921	△ 246	△ 12.8%	
非支配持分に帰属する当期利益	15	11	4	36.2%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1 当社グループの報告セグメントは、従来、「日本」、「欧州」、「オセアニア」、「東南アジア」としていたが、当中間連結会計期間より、「日本・東アジア」、「欧州」、「アジアパシフィック」に変更  
前年同期比較は、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較

※2 「事業利益からの調整項目」の内訳は、2025年以降は実績のみの開示に変更

# 財政状態計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前期末比	備考
資産合計	54,370	54,034	336	
資本合計	25,640	26,741	△ 1,101	
親会社の所有者に帰属する持分合計	25,590	26,688	△ 1,098	
金融債務残高	14,030	12,792	1,238	

# その他

## ◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比	備考
設備投資 ※1	1,785	1,368	417	
減価償却費 ※1	1,030	944	86	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

## ◆無形資産償却費明細

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比	備考
日本・東アジア	△ 21	△ 21	0	
欧州	△ 232	△ 234	2	
アジアパシフィック	△ 132	△ 140	8	
その他事業	-	-	-	
連 結 合 計	△ 384	△ 394	10	

## ◆為替レート

(円)

	2025年予想 (平均)	2024年 (平均)
欧州ユーロ	164.0	164.1
豪ドル	94.0	100.1
USドル	146.0	151.7

## 要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	2,910	4,037	△ 1,127	
（税引前利益）	(2,420)	(2,670)	(△ 250)	
（減価償却費） ※1	(1,030)	(944)	(86)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(384)	(394)	(△ 10)	
（法人税等の支払額）	(△ 967)	(△ 756)	(△ 211)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,130	△ 1,187	△ 943	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(25)	(329)	(△ 304)	
（連結子会社の株式取得）	(△ 453)	(△ 214)	(△ 239)	
（設備投資） ※1	(△ 1,785)	(△ 1,368)	(△ 417)	
（条件付対価の決済による支出）	(△ 60)	(-)	(△ 60)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 1,020	△ 2,728	1,708	
（金融債務の借入・返済額） ※2	(770)	(△ 1,623)	(2,393)	
（自己株式の取得）	(△ 700)	(△ 300)	(△ 400)	
（配当金支払額）	(△ 800)	(△ 664)	(△ 136)	
換算差額等	-	117	△ 117	
現金及び現金同等物の増減額	△ 240	240	△ 480	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。

## セグメント別情報

### ◆2025年予想

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	14,237	7,486	7,678	263	△ 163	-	29,500
事業利益	1,404	1,070	1,047	42	△ 279	△ 384	2,900
減価償却費 ※1	430	389	188	8	15	-	1,030
買収に伴い生じた無形資産償却費	21	232	132	-	-	-	384
E B I T D A ※2	1,834	1,459	1,235	50	-	-	4,314
設備投資 ※1	696	610	385	13	81	-	1,785

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計：E B I T D A = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別：E B I T D A = 事業利益 + 減価償却費 （各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。）

### ◆2024年

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,781	7,628	7,828	265	△ 107	-	29,394
事業利益	1,330	1,046	1,090	42	△ 263	△ 394	2,851
減価償却費 ※1	394	344	182	5	18	-	944
買収に伴い生じた無形資産償却費	21	234	140	-	-	-	394
E B I T D A ※2	1,724	1,390	1,272	47	-	-	4,190
設備投資 ※1	526	554	258	9	21	-	1,368

### ◆増 減

(億円)

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	456	△ 143	△ 150	△ 2	△ 56	-	106
事業利益	74	24	△ 43	0	△ 16	10	49
減価償却費 ※1	36	45	6	3	△ 3	-	86
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 0	△ 2	△ 8	-	-	-	△ 10
E B I T D A ※2	110	69	△ 37	3	-	-	125
設備投資 ※1	170	56	127	4	60	-	417